

Un outil pour saisir les espaces d'innovation sociale dans le secteur des ressources naturelles



**GUY CHIASSON, MARIE-JOSÉ FORTIN,
CLARA DALLAIRE-FORTIER, MÉLANIE
PELLETIER, CAROLINE DUFRESNE
CRDT / TIESS**



Crédits photos: Anne-Sophie Devanne, Stève Dionne, Aurélie Sierra.

Petite histoire d'une recherche sur l'innovation dans les RN



- Ressources naturelles RN (forêts, mines, hydrocarbures, etc.) occupent une place importante dans l'économie des régions « périphériques »
- Beaucoup de travaux québécois sur l'innovation sociale mais très peu dans ces secteurs de RN
- Dans le cadre du TIESS
 - Création d'un comité de travail chercheurs-acteurs sur les RN
 - Demande provenant des milieux de pratiques des régions « périphériques » pour une meilleure connaissance des RN et potentiel de l'économie sociale
 - Discussions ont mené à l'idée de développer un outil pour l'analyse de l'innovation sociale dans les RN

Pourquoi un outil d'analyse?



- Théorie des « *staples* »
 - Économie canadienne dominée par l'exportation massive de RN peu ou pas transformées
 - Gouvernance des secteurs dictée par les exigences des marchés internationaux principalement
 - Peu (ou pas) de considération des pratiques locales (territoriales) et\ou de leur autonomie par rapport aux exigences des marchés globaux
 - Innovation sociale passe sous le radar de la théorie des « *staples* »
- Et pourtant...
 - Initiatives souvent locales, à priori semblent s'éloigner de la logique des « *staples* », certaines anciennes (coopératives forestières)
 - Initiatives contribuent à de l'IS?
 - Besoin d'un outil pour mieux repérer et appuyer ces initiatives.



L'outil proposé: une grille d'analyse



Caractéristiques	Modèle extractiviste (staples)	Modèle territorial
Marché visé	Vente axée sur un marché d'exportation	Vente destinée aussi aux marchés de la région
Type de valorisation de la ressource dans les territoires	Extraction de la ressource avec peu de transformation sur les territoires et centrée sur un créneau unique	Transformation et valorisation de la ressource au niveau du territoire et créneaux diversifiés
Prise de décision	Gouvernance par un individu ou un groupe d'individus (actionnaires)	Gouvernance territoriale (processus horizontaux impliquant une diversité de parties prenantes)
Rapport avec les autres acteurs locaux	Position parallèle aux mouvements sociaux et les collectivités locales	Ancrage culturel et écologique
Finalités poursuivies	Critères de rentabilité comme finalité	Critères de rentabilité au service de finalités sociales ou environnementales
Engagement dans le développement de la communauté	Abdication par l'initiative de responsabilités et devoirs au détriment de la communauté	Répartition des responsabilités et des devoirs aux différents membres de la communauté et élaboration de partenariats

Un premier test



- Trois cas déjà documentés
- Les coopératives forestières, l'éolien communautaire et la biomasse forestière
- Quelques **constats** suite à l'utilisation de la grille
 - Permet de voir et caractériser l'évolution de certaines initiatives dans le temps
 - ✦ Trajectoire non-linéaire des coopératives forestières entre l'extractivisme et la territorialisation
 - Permet de voir qu'il y a souvent un lien entre l'innovation productive et des pratiques d'innovation sociale
 - ✦ Coopératives forestières ou projets éoliens communautaires donnent lieu à des investissements dans le développement social
 - Permet d'observer le développement de complémentarités territoriales
 - ✦ La filière de la biomasse qui ouvre de nouvelles possibilités et le développement de nouvelles expertises complémentaires



Les prochaines étapes



- La grille a passé un premier test
- Mise en discussion au sein du comité sur RN au TIESS
- Prochaine étape: la rendre facilement utilisable non seulement pour les chercheurs mais aussi pour les acteurs
 - Développer un guide de l'utilisateur
 - Tester la grille et le guide avec utilisateurs

