

Colloque international du CRISES – 5<sup>e</sup> édition

**DES ÉMERGENCES À LA RECONNAISSANCE**  
**Trajectoires d'innovation**



**6 et 7 avril 2017**

Université du Québec à Montréal (UQAM)

[www.crisis.uqam.ca](http://www.crisis.uqam.ca)

# Les conditions d'émergence de communs porteurs de transformation sociale

Geneviève Fontaine, doctorante Université Paris Est Marne-la-Vallée,  
chargée de mission à l'Institut Godin – Amiens

Démarche de thèse  
Structuration du cadre d'analyse

**Approche institutionnaliste de l'innovation sociale**  
s'inscrivant dans la mise en œuvre d'un autre modèle de développement (Levesque B., 2012)



**Le pouvoir transformatif des communs peut-il être questionné et renforcé par les analyses de l'innovation sociale ?**



**Approche institutionnaliste des communs**  
Elinor Ostrom



**1 - Caractériser des communs orientés vers la transformation sociale**



Les conditions d'émergence de l'innovation sociale semblent influencer leur pouvoir transformatif (Richez-battesti, Besançon, 2015)



**2 - Conditions favorables à l'émergence de ces communs innovant socialement ?**



La question de l'émergence des communs est présente dans les travaux le plus tardifs d'Ostrom



**3 - Pôles Territoriaux de Coopération Economique**

# Quels sont les apports de l'approche institutionnaliste de l'innovation sociale à l'analyse des communs ?

Ostrom a défini un cadre d'analyse des communs et des conditions favorables à leur pérennité - **sans analyser leur potentiel transformatif.**

C'est précisément ce potentiel transformatif qui fonde l'approche institutionnaliste de l'innovation sociale

=> **approche transformative de l'innovation sociale comme un processus socio-territorial** (Institut Godin).

Points communs

**un processus collectif** souvent **territorialisé** basé sur **des pratiques réciprocales** s'ancrant dans **différentes formes de proximité** et engageant une **gouvernance élargie** pour déboucher sur une **pratique souvent en rupture** avec les pratiques habituelles.

+

L'innovation sociale comme facteur d'un développement local indissociable de l'accroissement général du bien-être et d'une promotion de l'idée de justice. (Hillier *et al.*, 2004)

La recherche du bien-être et de la justice sociale de manière contextuellement située => **l'approche du développement par les capacités** proposé par Sen

Apports

- Pendre en compte **l'accessibilité** dans le commun
- rechercher au sein du commun **une solidarité forte** (Laville, 2014)

**Caractérisation de communs de capacité porteurs de transformation sociale**

# Caractérisation de communs de capacité porteurs de transformation sociale

**Question des  
conditions  
d'émergence ?**



## Critères additionnels de tous communs selon Ostrom

- |  |  |   |
|--|--|---|
| 1) la production et la gestion en commun d'une ressource considérée comme vulnérable | 2) l'établissement de droits distribués de propriété, par les commoneurs, qui régulent l'accès à la ressource. | 3) la gouvernance collective de la ressource qui inclut la résolution des conflits. |
|--|--|---|

## Critères additionnels des communs de capacité

- |   |  |  |
|---|--|--|
| 4) Une aspiration sociale au développement équitable des capacités motive l'action collective   |  |  |
| 5) l'objectif d'accessibilité réelle à la ressource à partir d'une finalité d'équité et une attention portée aux plus démunis et vulnérables se traduit notamment dans les droits distribués qui régulent l'accès à la ressource. | 6) Le mode de gouvernance local et délibératif associant les personnes concernées (liberté procédurale) repose sur une solidarité démocratique fondée sur la reconnaissance de l'autre comme différent mais égal en dignité. | 7) la ressource faisant l'objet d'un commun de capacité (« ressource sociale ») concoure aux capacités et fait l'objet d'un jugement partagé d'utilité, de désirabilité et d'un vœu de dotation équitable construit par la délibération. |
| 8) Des pouvoirs publics qui, en sus de la reconnaissance méta-institutionnelle des règles du communs, favorisent la liberté procédurale des acteurs et adoptent une posture de co-construction.                                   |  |  |

# Les conditions d'émergence des communs

## issues du cadre d'analyse d'Ostrom

<b>Attributs structurels de la ressource</b>
Vulnérabilité
Contexte d'incertitude
Accès à l'information sur la ressource
<b>Attributs structurels des acteurs</b>
Dépendance
Forte préférence pour le futur
<b>Attributs structurels du groupe</b>
Proximité
Homogénéité
<b>Variables issues de l'analyse comportementale</b>
Prise de conscience des dépendances
Capacité à fixer de nouvelles règles
Expérience
Confiance
Leader charismatique
<b>Règles et normes externes en vigueur</b>

Des conditions identifiées également comme favorables à l'innovation sociale et à sa diffusion :

<b>L'importance de ...</b>
La confiance
Les intentions réciproques
L'attitude face aux apprentissages
L'autonomie des acteurs dans la capacité à fixer de nouvelles règles
La présence de leader

**Des conditions favorables spécifiques à l'émergence de communs de capacité porteurs de transformation sociale ?**

Accroître le pouvoir transformatif des dynamiques collectives autour des communs

Alimenter la réflexion sur le processus d'innovation sociale comme facteur de développement local

## Des conditions favorables spécifiques à l'émergence de communs de capacité porteurs de transformation sociale

- Enrichir l'analyse, en France, des Pôles Territoriaux de Coopération Economique (PTCE).
- Guider la construction de PTCE afin d'en accroître le potentiel transformatif en tant qu'écosystèmes territoriaux d'innovation sociale (Levesque, 2016)

PTCE	Commun de capacité
LORRIS	Santé
Matières et couleurs	Savoirs-faire
IDESOL	Emploi
TETRIS	Monnaie locale, lieu, déchets...

### Attributs structurels de la ressource

Une ressource « sociale » définie et délimitée par un processus délibératif local

### Attributs structurels des acteurs

Aspiration sociale transformative

Responsabilité ex-ante

### Attributs structurels du groupe

Une proximité de projet forte

### Variables issues de l'analyse comportementale

Solidarité démocratique

### Règles et normes externes en vigueur

Des pouvoirs publics qui soutiennent mais laisse aux acteurs la possibilité d'être créatifs (Klein, 2014) voir qui développent leur capacité créatrice en adoptant une posture de partenaires, de co-production renforçant ainsi le pouvoir transformatif du commun par la création de liens systémique avec l'innovation publique (Bouchard, 2015).

Colloque international du CRISES – 5<sup>e</sup> édition

**DES ÉMERGENCES À LA RECONNAISSANCE**  
**Trajectoires d'innovation**



**6 et 7 avril 2017**

Université du Québec à Montréal (UQAM)

[www.crisis.uqam.ca](http://www.crisis.uqam.ca)

**MERCI pour votre attention**

Geneviève Fontaine, doctorante Université Paris Est Marne-la-Vallée,  
chargée de mission à l'Institut Godin – Amiens

[recherche@scic-tetris.org](mailto:recherche@scic-tetris.org)