

# Les fondations philanthropiques face au cimetière de l'innovation sociale: du malaise des organismes financés à celui du bailleur de fonds

Sylvain Lefèvre (UQAM), Annabelle Berthiaume (McGill)  
Colloque du CRISES- 7 avril 2017



PhiLab



# Introduction

- Comment l'innovation sociale est devenue un incontournable pour les fondations philanthropiques
- Quelle responsabilité dans le fort taux de mortalité des initiatives soutenues ? Que faire quand l'État n'institutionnalise plus ?  
Quelle pérennisation ?



# Méthodologie

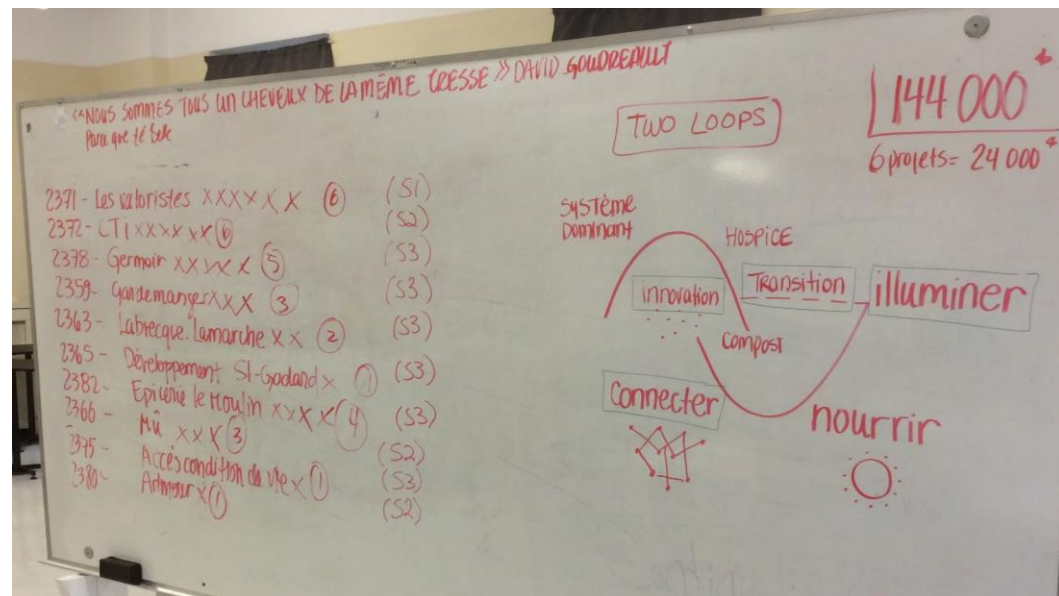
- Une enquête de terrain auprès d'une fondation philanthropique et des groupes financés (ou non)
- Entrevues semi-directives avec les membres de la Fondation et observations directes des comités de sélection, CA, lac-à-l'épaule, visites des organismes
- Entrevues semi-directives et groupes-focus avec des responsables de groupes communautaires, financés ou non par cette fondation (et d'autres bailleurs)
- Collecte de données plus large, auprès d'autres fondations et d'autres organismes, via la présentation des premiers résultats de recherche





# Vivre avec ses contradictions: le point de vue d'une fondation

- Si la Fondation n'est plus un « tremplin vers une forme d'institutionnalisation », doit-elle remplacer l'État quand il ne joue plus son rôle?
- Faut-il, au contraire, qu'elle refuse de prendre cette place de l'État, pour éviter de rendre « vivable » en pratique une situation « inacceptable » par principe ?



# Conclusion : les paradoxes des tendances récentes du financement philanthropique

- D'un côté, la valorisation des mesures d'impact et *metrics*, de l'autre, la valorisation par le charisme individuel (« champions », « leaders », « *shift disturbers* »...)
- D'un côté, incantation de l'action collective et de l'impact collectif, de l'autre, affaiblissement des structures collectives

**Valorisation des individus, des instruments et des réseaux...  
mais pas des organisations**



*"Are you a shift disturber?"*

*Shift disturbers are more than just experts in their field or talking heads behind a podium. They're curious. Innovative. Maybe even rebellious. Their ideas, work and results are busting through the status quo and leading to real change in communities across the country and we'll be giving them a platform to share their stories through the CKX City Series." (CKX, <http://ckx.org/events/city-series/>)*

## Conclusion: le cimetière de l'innovation sociale

- Le revers d'une vision schumpétérienne de l'innovation sociale: destruction créatrice et héroïsation des survivants
- La démonétisation du « *seed money* » des fondations quand l'État n'institutionnalise plus
- Quel prix pour la perte d'une ressource non-monnaire: le dévouement, l'engagement et la croyance dans la capacité à produire une transformation sociale



**PhiLab**

LABORATOIRE MONTRÉALAIS  
DE RECHERCHE SUR LA  
PHILANTHROPIE CANADIENNE

[www.philab.uqam.ca](http://www.philab.uqam.ca)



@PhiLabMTL