

# **Innovation et transformation : accompagner et qualifier l'extension du sociétal par la recherche partenariale**



---

**Jean-Marc Fontan**

**CRISES – UQAM – 2014**

**Chaire de recherche UQAM sur la  
méthodologie et l'épistémologie de  
la recherche partenariale**



# Présentation

---

- 1. Corpus référentiel en recherche partenariale**
- 2. Paradoxe conformiste de l'innovation**
- 3. Une capacité maximale menottée**
- 4. Les conditions nécessaires pour libérer la capacité subversive des innovations**



# Corpus référentiel en RP

---

- **Longue histoire de projets conduits en collaboration avec des partenaires de différents milieux**
- **Souvent en lien avec des pratiques innovantes autour d'un nouvel usage social**
  - **En amont : définition des contours du Projet Angus**
  - **En montval : consolidation du secteur de la nouvelle économie sociale québécoise (ARUC et RQRS en É-S)**
  - **En aval : mesures syndicales de prévention de fermetures d'usines...**
- **De ce corpus se dégage une performativité paradoxale face à la volonté avouée de transformation sociétale**



# Paradoxe conformiste 1

---

- **Ces projets ne relèvent pas d'innovations incrémentales et sont porteurs d'une forte capacité transformatrice**
- **Leur atterrissage social devrait permettre l'apparition d'incidences significatives**
- **Est-ce le cas pour les trois expériences observées ?**



# Paradoxe conformiste 2

---

- **Au plan de la capacité d’agir sur la reconversion territoriale ou sectorielle, nous observons un bilan positif au sens où ces initiatives ont permis une élévation significative du capital socioterritorial**
- **En fonction de grands enjeux sociétaux : inégalités sociales, pauvreté, démocratie, altérité et écologicit , nous observons un impact faible, mitigé, parfois direct souvent indirect**
- **En matière de subsistantivit , donc de rapport à une économie fortement encastrée dans le social, donc pour une société inclusive, nous observons une incidence forte en termes de transition à une économie du savoir et un rendez-vous manqué, donc un échec, en termes d’alternativit  économique au modèle hégémonique qui lui a su progresser pour transiter efficacement vers le néolibéralisme**



# Une subversivité menottée

---

- **Pourquoi des innovations ayant une forte capacité subversive par rapport à l'hégémonie en place sont-elles limitées dans leur performativité transformationnelle ?**
- **La réponse exige une théorisation « réaliste » de l'innovation et non une théorisation à portée fondamentalement développementaliste**



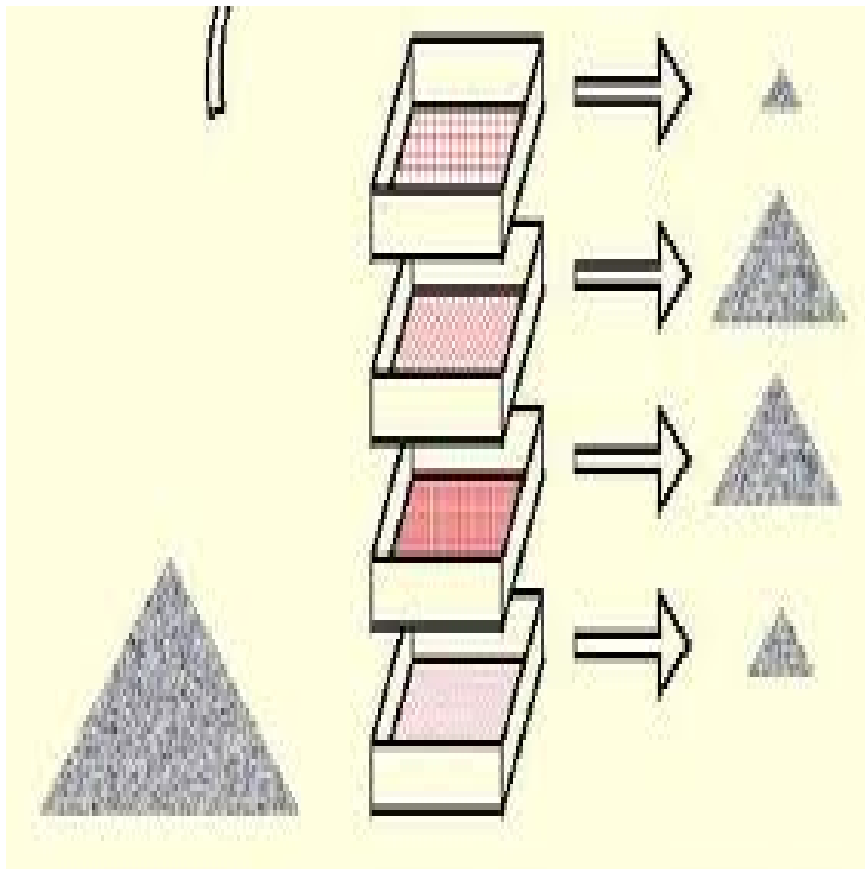
# Une théorisation réaliste

---

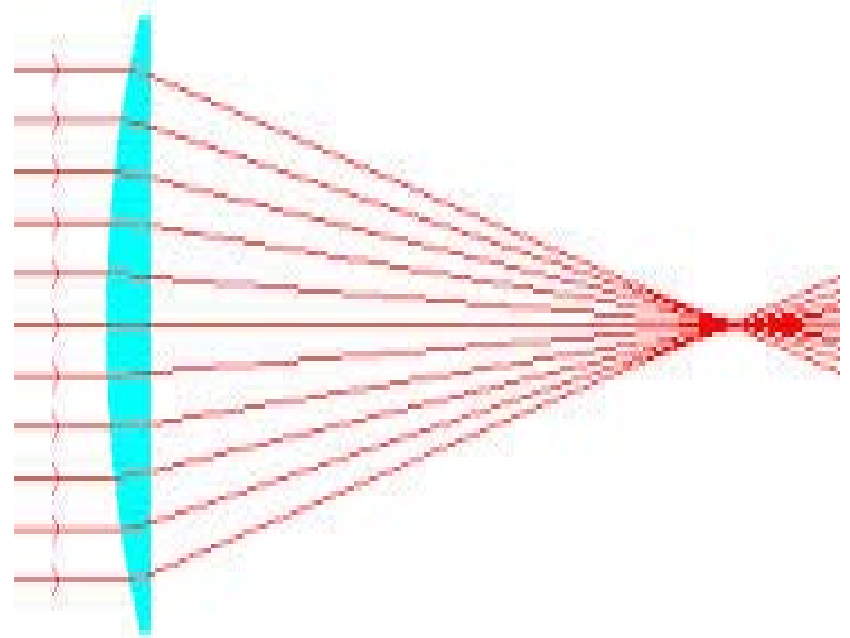
- L'innovation est fondamentalement changement – définition d'une nouvelle routine à dimensions politique, sociale, économique, culturelle, juridique...
- L'innovation est fondamentalement le fruit d'une dynamique collective : exit l'image de l'entrepreneur sauveur qui surfe au dessus des crises pour recomposer, tel un chevalier d'industrie, le social...
- La définition de l'usage s'inscrit dans un **champ de luttes entre le public concerné** : dont le corps social porteur (innovateur), la communauté intéressée (ressources, pouvoirs), la communauté concernée (la plupart du temps écartée du processus)

# Capacité maximale menottée ou aseptisation de la subversivité

## Transactions sociales

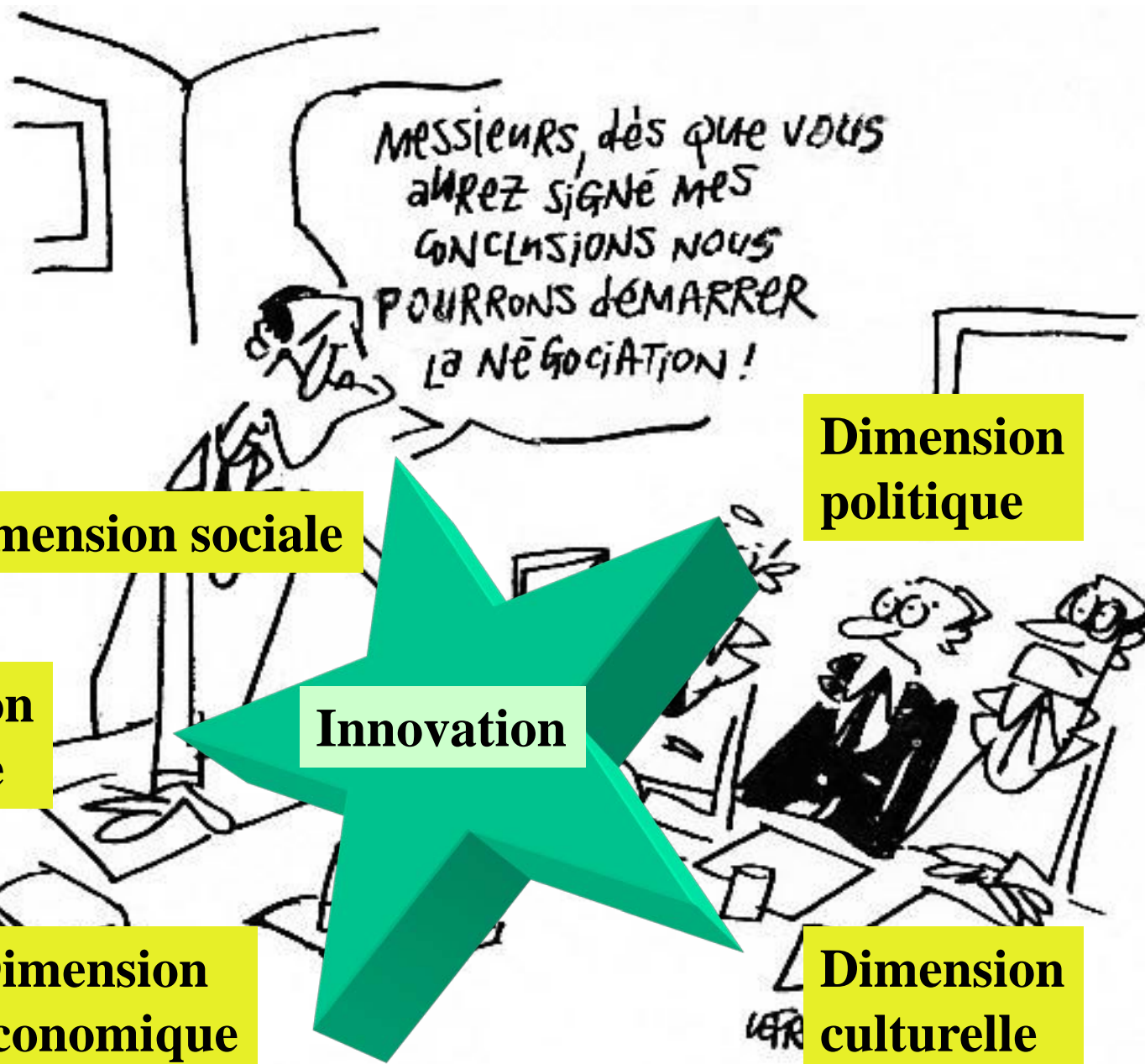


## Filtre – Sélection culturelle



Équilibre négocié au profit d'un dégraissage du potentiel subversif





MESSIEURS, dès que vous  
aurez signé mes  
conclusions nous  
pourrons démarrer  
la négociation!

**Dimension sociale**

**Dimension politique**

**Dimension juridique**

**Innovation**

**Dimension économique**

**Dimension culturelle**

**Travailler une futurité où toutes les dimensionnalités de l'innovation subversive sont prises en compte et partagées**

# Quelles conditions pour le passage de l'incrémentalité à la radicalité 1

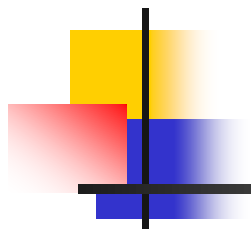
- **Certes une proposition technique forte à finalité sociétale de rupture par rapport à l'hégémonie en place**
- **Des conditions matérielles qui appellent au changement : un contexte de crise donc de confrontation et de reconfiguration des rapports sociaux**
- **Une mouvance sociale au sein de la société civile en appui aux innovations proposées – formation d'un bloc social en prévision des changements voulus. Implique et suppose des alliances larges, des lieux pluriels de dialogue et de débat, des consensus sur quelques enjeux majeurs**



# Quelles conditions pour le passage de l'incrémentalité à la radicalité 2

---

- **Une inscription concrète des transformations projetées dans le substrat d'un pluralisme juridique qui enrobe le corps social dans une perspective inclusive – ex : passage d'une logique de biens privés à celle de communaux**
- **Une mobilisation de tous les acteurs, particulièrement la communauté universitaire. Exemple intéressant qui repose sur un déblocage de la conscientisation – un engagement dans la construction de la futurité – la définition d'un cadrage éthique pour orienter la technicité scientifique. Donc une science politiquement engagée et socialement impliquée**



**Merci**

**[Fontan.jean-marc@uqam.ca](mailto:Fontan.jean-marc@uqam.ca)**