

Le CRISES-UQO vous invite à une  
**Conférence de  
Marcos Barros, Ph.D.**

*Gradué de HEC Montréal, Marcos Barros s'intéresse au changement organisationnel et à la résistance, à l'analyse institutionnelle et aux approches centrées sur la pratique. Il présente ici un volet de sa recherche doctorale soit la dynamique de transformation des pratiques des Centres de la petite enfance (CPE) sous l'influence d'un processus d'institutionnalisation étatique et professionnelle.*

---

**Contre l'isomorphisme : La contribution de la Théorie de  
l'activité pour l'étude de la micro-institutionnalisation**

---

Depuis quelques années, la théorie institutionnelle est critiquée en raison de sa vision déterministe et de son manque de vision processuelle. Dans les études traditionnelles de cette approche, la dynamique d'institutionnalisation organisationnelle reste toujours une boîte noire où les acteurs sont censés subir passivement un processus d'isomorphisme inéluctable. Pourtant, il est possible de remettre en question le mimétisme infallible ainsi que la passivité des acteurs, et d'explorer comment ceux-ci agissent face à un processus d'institutionnalisation. La Théorie de l'activité montre comment la contradiction des macro-logiques institutionnelles s'exprime au niveau organisationnel par des conflits qui poussent les acteurs à transformer leurs pratiques. Cette conférence montrera que les acteurs du réseau des CPE résistent de façon créative à l'imposition de nouvelles logiques institutionnelles qui remettent en question leurs pratiques traditionnelles.

**Mercredi, le 7 mars 2012  
12h00-13h30**

↳ **UQO** Local C-1309 (contact : [guy.bellemare@uqo.ca](mailto:guy.bellemare@uqo.ca))

**Et en vidéoconférence avec :**

↳ **ULaval** Pavillon J.A DeSève, Local 3241 (contact : [frederic.hanin@rll.ulaval.ca](mailto:frederic.hanin@rll.ulaval.ca))

↳ **UQAM** Pavillon Judith Jasmin, 405, rue Sainte-Catherine Est  
Local J-2625 (contact : [crises@uqam.ca](mailto:crises@uqam.ca))

**Places limitées sur les 3 sites, SVP confirmer votre présence !**

---