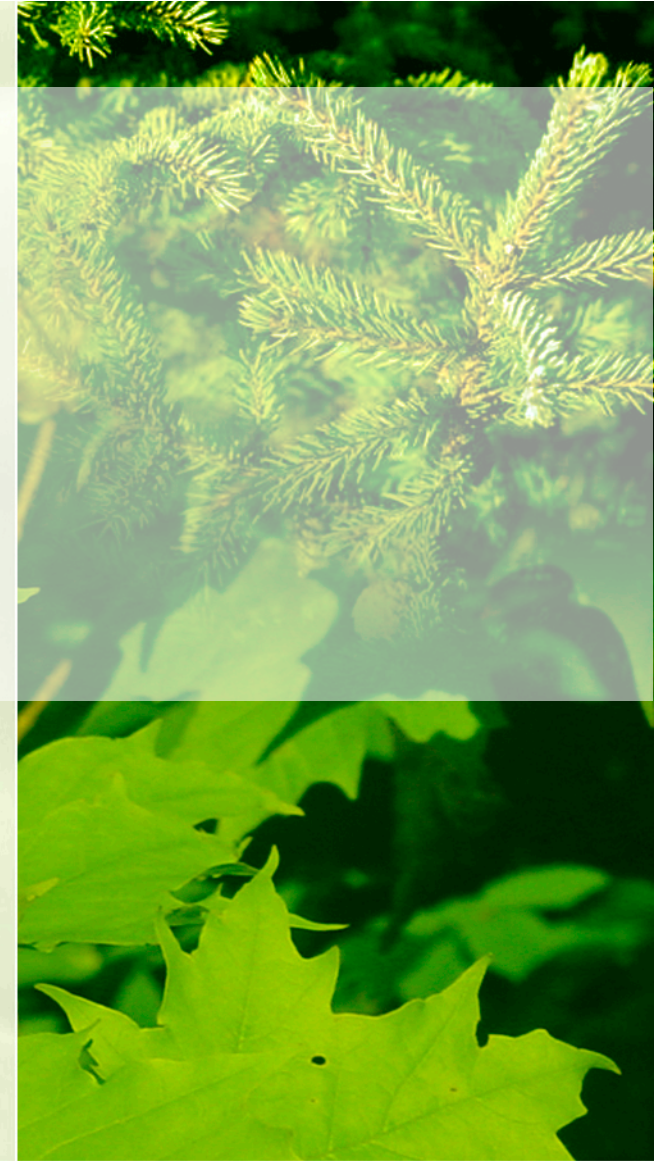


Quand ce qui est bon pour la société est bon pour les affaires

**Luc Bouthillier
Colloque du CRISES
79^e Congrès ACFAS
Sherbrooke, 11 mai 2011**



**UNIVERSITÉ
LAVAL**

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

Hiver 2010: Lancement du nouveau régime forestier



**Nathalie Normandeau,
Ministre des ressources naturelles
et de la faune**



ASSEMBLÉE NATIONALE

PREMIÈRE SESSION

TRENTE-NEUVIÈME LÉGISLATURE

Projet de loi n° 57
(2010, chapitre 3)

**Loi sur l'aménagement durable du
territoire forestier**

Présenté le 12 juin 2009
Réimpression déposée le 19 novembre 2009
Principe adopté le 1^{er} décembre 2009
Adopté le 23 mars 2010
Sanctionné le 1^{er} avril 2010



Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

*Des femmes, des hommes,
des régions,
nos ressources...*



Commission régionale
sur les ressources naturelles et le territoire
de Lanaudière

PATP

PRDIRT

TGIRT

**Table de gestion intégrée
des ressources et du territoire**

SADF

RADF



PAFIT

PAFIO



Conférence régionale des élu(e)s
de la Chaudière-Appalaches

CRRNT

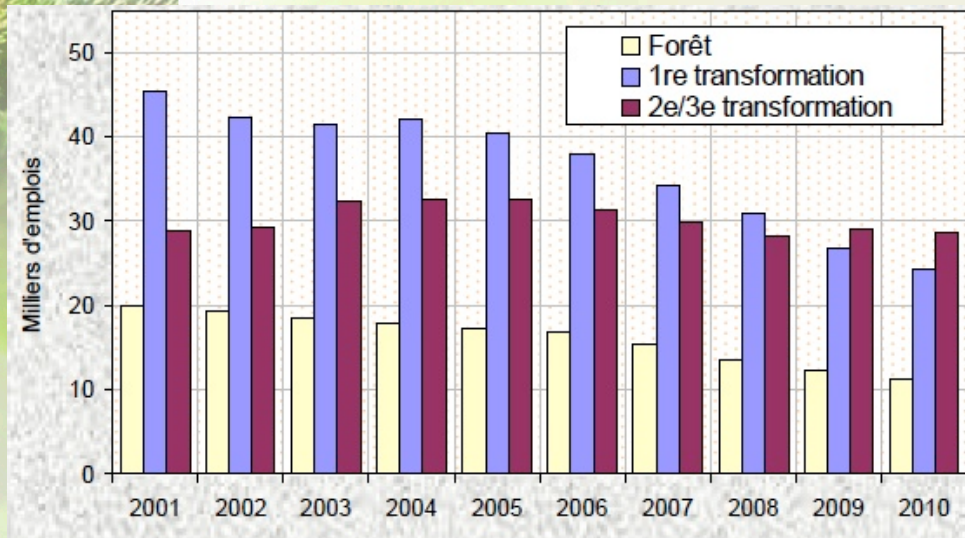
Commission régionale sur
les ressources naturelles
et le territoire



UNIVERSITÉ
LAVAL

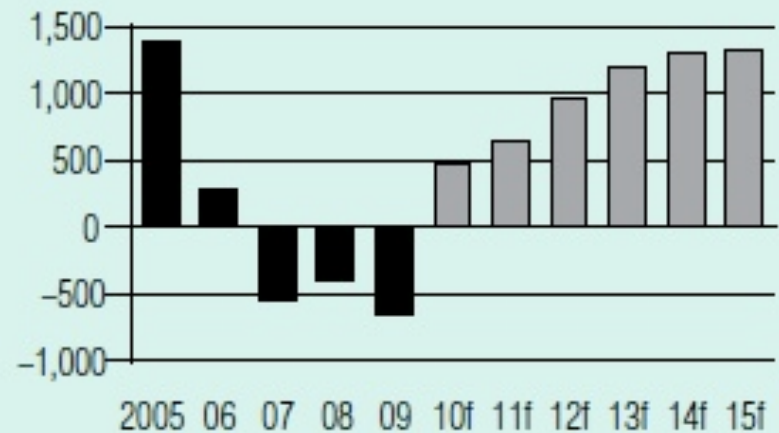
Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

Réaction générale des industriels forestiers: Trop de « communautarisme », c'est mauvais pour les affaires!



MRNFQ, 2011

Profits Will Increase
(\$ millions)

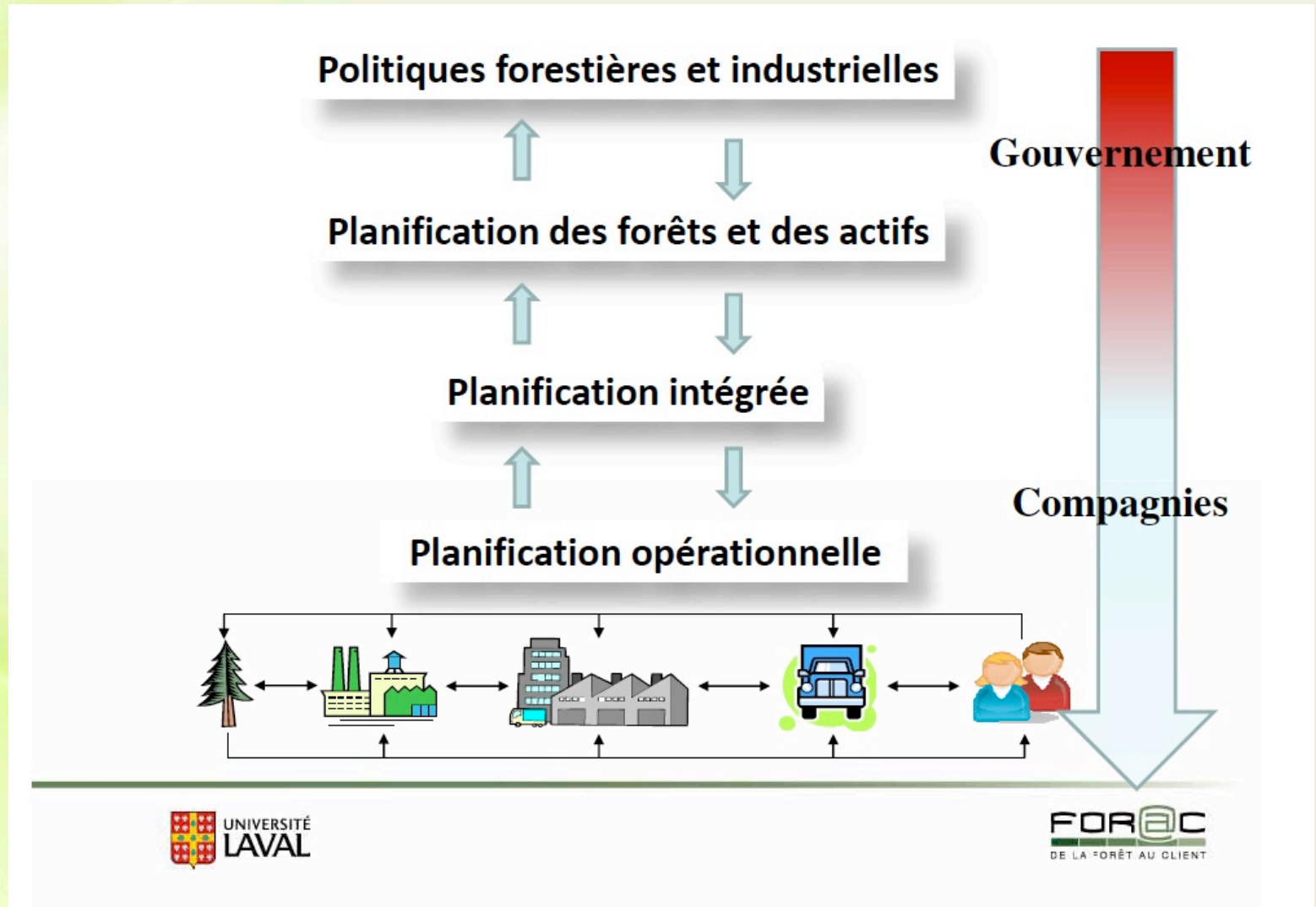
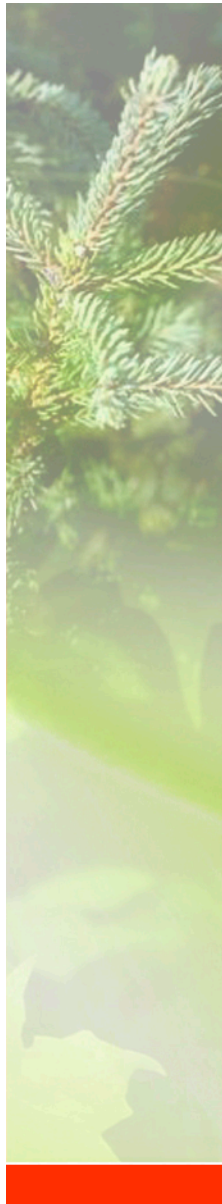


Conference Board of Canada, 2010



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt



D'Amours, 2010



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

L'approche de Porter sur la réglementation environnementale et la régulation institutionnelle

- « Une législation environnementale contraignante ne limite pas nécessairement la compétitivité des entreprises. En fait, souvent, elle l'améliore » Porter 1991
 - Augmenter la productivité dans l'usage des ressources
 - Stimuler l'innovation
 - Technologique
 - Produits
 - Services
 - Commercialisation
- Porter et van der Linde, 1995



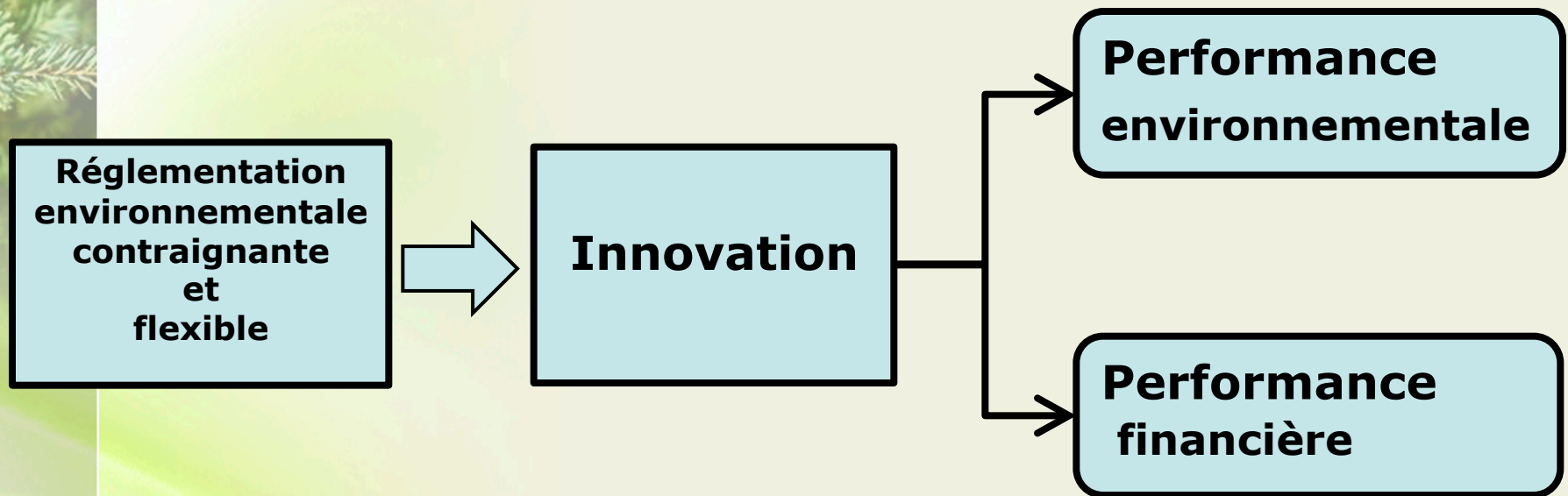
Michael Porter



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

L'hypothèse de Porter: Version schématique



Ambec et al., 2010



UNIVERSITÉ
LAVAL

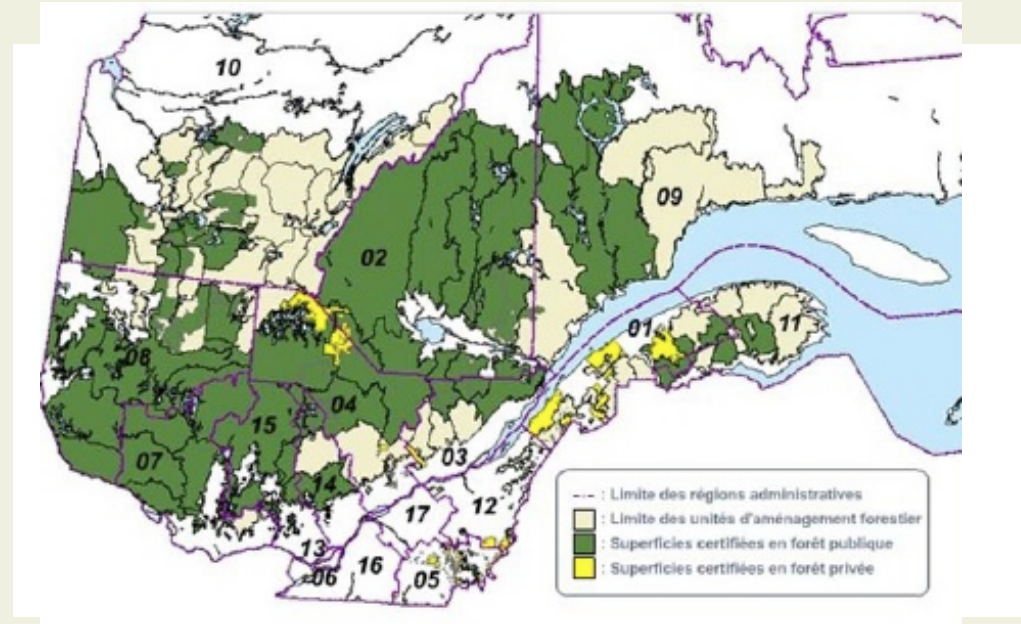
Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

Certification forestière: Processus volontaire et transparent permettant d'évaluer la qualité de l'aménagement forestier

Répartition de ces normes dans la province en août 2009

3 normes de certification forestière en usage au Québec

- Forest Stewardship Council (FSC)
- Association Canadienne de normalisation (CSA-Z809)
- Sustainable Forest Initiative (SFI)



(MRNF, 2010)



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

14 entrevues semi dirigées avec les représentants d'entreprises (terrain, corporatifs, retirés)

Tableau 1 Caractéristiques des cas étudiés

Cas	Norme	Année de la certification	Localisation Bureau chef	ISO-14001	Produit principal	Nombre entrevues
1	CSA	2003	Canada	Oui	Produits de sciage	3
2	CSA	2006	États-Unis	Oui	Papier	3
3	CSA	2006	Canada	Non	Produits de sciage	2
4	FSC	2005	Canada	Oui	Produits de sciage	3
5	FSC	2005	Canada	Oui	Papier	3

Roberge, Bouthillier et Boiral, 2011



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

Tableau 2 Modifications apportées par la mise en œuvre de la norme FSC

Modification	Exemple concret	Occurrence
Nouvelles techniques d'aménagement forestier	<ul style="list-style-type: none">• Projet expérimental d'aménagement écosystémique• Utilisation de la coupe à rétention variable	5/6
Répartition spatiale des chantiers de récolte	<ul style="list-style-type: none">• Intégration des chantiers dans le paysage	1/6
Stratégies d'aménagement particulières pour la conservation	<ul style="list-style-type: none">• Mesures particulières pour les frayères	2/6
Mesures particulières pour la protection de la faune et de la biodiversité	<ul style="list-style-type: none">• Méthodes de coupe différentes pour les chicots• Fiches distribuées aux opérateurs pour l'identification des espèces menacées ou vulnérables.	4/6
Participation à la définition des aires protégées et mise en réserve territoriale	<ul style="list-style-type: none">• Collaboration avec les groupes environnementaux• identification de territoires à protéger	5/6
Formalisation des procédures opérationnelles	<ul style="list-style-type: none">• Formation pour les travailleurs;• Distribution de matériel explicatif aux publics	2/6

Roberge, Bouthillier et Boiral, 2011



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

Tableau 3 Modifications apportées par la mise en œuvre de la norme CSA

Modification	Exemple concret	Occurrence
Mesures pour la protection de la biodiversité	<ul style="list-style-type: none"> • Identification des espèces menacées ou vulnérables • Superficies sans intervention forestière • Protection des habitats fauniques 	4/9
Protection de territoires	<ul style="list-style-type: none"> • Arrêt des opérations lors de l'identification d'une aire particulière • Retrait des territoires utilisés par le caribou 	5/9
Modifications de la gestion forestière	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion par sous-bassins versants • Changements de machinerie • Méthodes de récolte modifiées 	3/9
Pratiques environnementales	<ul style="list-style-type: none"> • Diminution de la consommation d'eau • Gestion des déversements 	5/9
Sensibilisation aux changements climatiques	<ul style="list-style-type: none"> • Évaluation de la consommation de carburant • Pratiques pour le reboisement modifiées 	2/9
Formalisation du suivi	<ul style="list-style-type: none"> • Suivi par objectifs prévus dans les plans d'AFD 	3/9
Prise en considération des valeurs des autres utilisateurs	<ul style="list-style-type: none"> • Pourcentage d'ententes respectées 	2/9
Conscientisation des travailleurs	<ul style="list-style-type: none"> • Formation particulière pour les opérateurs • Participation des travailleurs aux décisions 	6/9

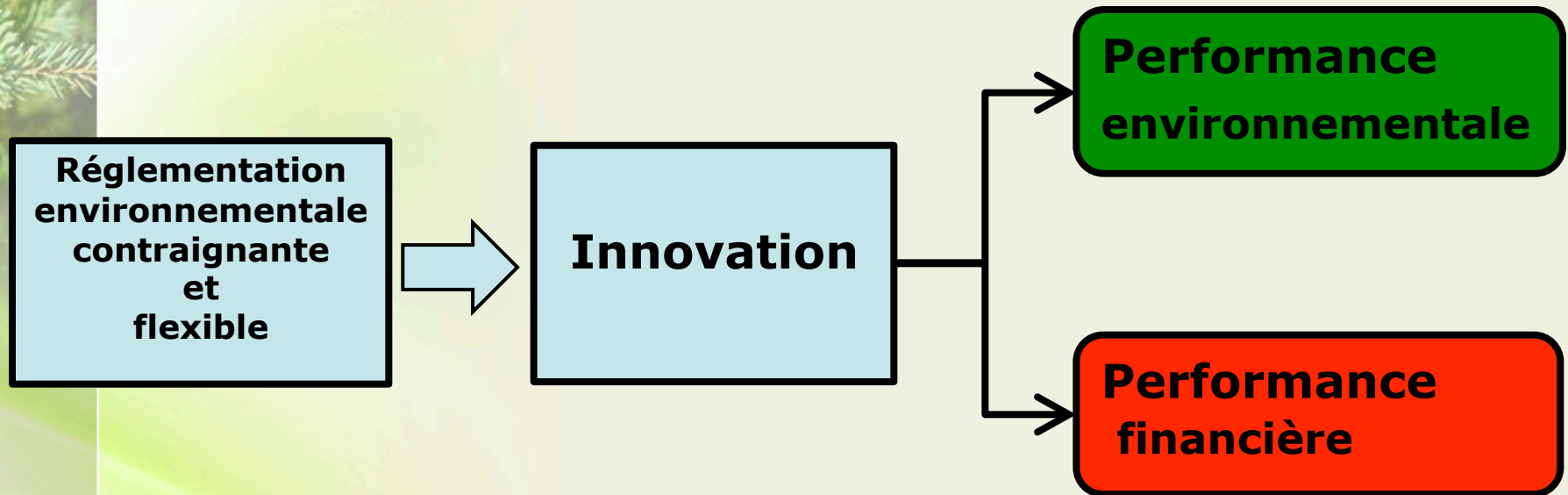
Roberge, Bouthillier et Boiral, 2011



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

L'hypothèse de Porter: L'effet de la certification forestière sur l'industrie québécoise



Y a-t-il une occasion manquée?



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

Les processus délibératifs employés dans le cadre de la certification au Québec

Norme	Processus individuels	Processus délibératifs
FSC	<ul style="list-style-type: none"> Mécanismes légaux Ententes et consultations individuelles Relations avec les communautés autochtones 	<ul style="list-style-type: none"> Mécanismes légaux Tables d'information
CSA	<ul style="list-style-type: none"> Non requis par la norme 	<ul style="list-style-type: none"> Tables de concertation
SFI	<ul style="list-style-type: none"> Communications externes Éducation des propriétaires privés Mécanismes légaux 	<ul style="list-style-type: none"> Processus régionaux Éducation de la communauté forestière Mécanismes légaux

Bouthillier et Roberge, 2008



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

Perception des participants à la consultation menant à la certification

Énoncé	Satisfaction	%
Le processus de certification	Très satisfait	75,8
Leur rôle dans le processus	Assez satisfait	65,8
L'information qu'ils ont reçues	Assez satisfait	73,2
Leur relation avec l'entreprise	Assez satisfait	62,6
Leur rôle dans le suivi de la mise en œuvre	Très insatisfait	86,0

108 questionnaires / 203 expédiés Taux de réponse: 53%

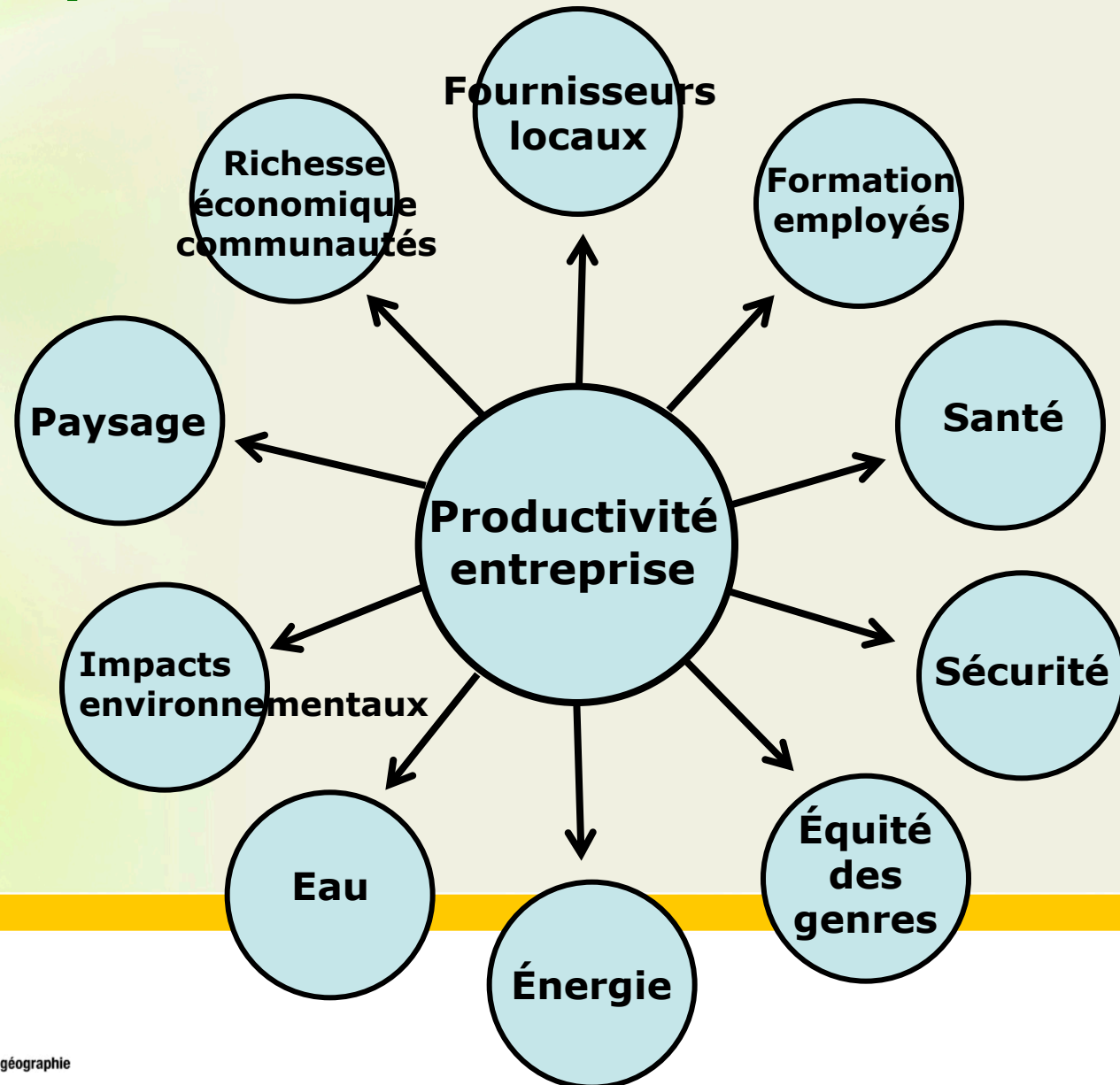
Roberge, Bouthillier et Mercier 2011



UNIVERSITÉ
LAVAL

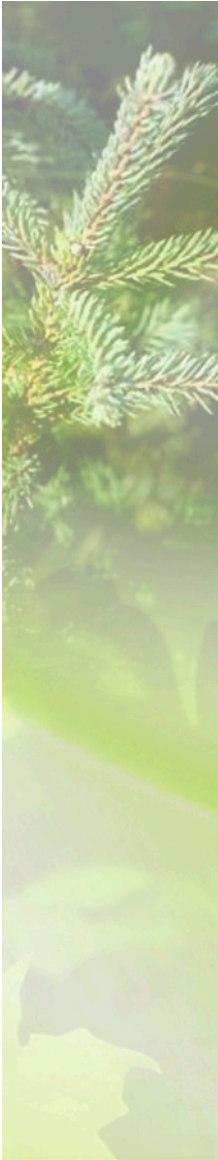
Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt

Les sources des avantages compétitifs (inspiré de Porter, 2011)



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt



Les conditions nécessaires à la réalisation de l'hypothèse de Porter

- Se donner un temps d'apprentissage
- Connaître sa chaîne de création de valeur
- Disséminer une nouvelle perception des « environnements » interne et externe
- Vaincre l'inertie organisationnelle
- Revoir son modèle d'affaires

**Gray et Shabegian (1998) et l'industrie américaine des pâtes et papiers.
Les Tables GIRT pourraient donc être une occasion manquée!**



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt



Redéfinir l'interaction Nature ↔ Société; Un mode d'emploi pour les Table GIRT

- Mettre en œuvre la gestion écosystémique en considérant la diversité des contextes sociaux;
- Concevoir des approches économiques valorisant des aspects non marchands comme la biodiversité et les services environnementaux;
- Habilitier les parties prenantes à un dialogue civique fondé sur l'apprentissage social;
- Établir un mode gouvernance institutionnalisant:
 - L'apprentissage social de façon à élargir le spectre des valeurs et à enrichir les perceptions;
 - Le partage de l'information et des responsabilités dans un réseau d'acteurs reflétant la variété des contextes;
 - L'émergence d'un leadership s'appuyant sur l'écoute et l'adaptation aux surprises.



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté de foresterie, de géographie
et de géomatique
Département des sciences du bois
et de la forêt