

Colloque international du CRISES – 5^e édition

DES ÉMERGENCES À LA RECONNAISSANCE

Trajectoires d'innovation



6 et 7 avril 2017

Université du Québec à Montréal (UQAM)

www.crisis.uqam.ca

Les écosystèmes territoriaux d'innovation sociale en France.
Les apports d'une approche institutionnaliste de l'innovation sociale
appliquée aux Pôles Territoriaux de Coopération Économique

Emmanuelle Besançon, CRISEA, Institut Godin

Sylvain Celle, CLERSÉ, Institut Godin

Nicolas Chochoy, CRISEA, Institut Godin

Geneviève Fontaine, ERUDITE, Institut Godin

Thibault Guyon, CRISEA, Institut Godin

Yannick Martell, CURAPP-ESS, Institut Godin

Structure de la présentation

1. Éléments de contexte

2. Présentation de la démarche

3. Éléments d'analyse de deux écosystèmes territoriaux d'innovation sociale

4. Préconisations pour l'émergence et le développement d'écosystèmes territoriaux d'innovation sociale

5. Les perspectives

I. Éléments de contexte

Politiques publiques sur l'IS et volonté affichée de mise place d'écosystèmes d'IS spécifiques

Enjeux théoriques et méthodologiques pour aborder les processus d'émergence et de reconnaissance des écosystèmes d'IS

Succès et limites des approches entrepreneuriales des écosystèmes (sous-théorisation, périmètre d'analyse)

Les limites d'une approche fonctionnaliste centrée sur l'offre pour appréhender des initiatives s'appuyant sur des ressources plurielles et une gouvernance collective et porteuses d'IS

2. Présentation de la démarche

Apports des travaux institutionnalistes sur l'ESS et l'innovation sociale dans une perspective territoriale et sur les écosystèmes coopératifs (aspiration sociale, ancrage territorial, décloisonnement intersectoriel et perspective de changement)

Deux études de cas de PTCE comme écosystème d'IS :

- Le PTCE IDESOL sur le Pays de Bray (SCIC, coop territoriales et intersectorielles, R&D, territoire rural et dynamique ancienne (2004))
- Le PTCE TETRIS sur le Pays de Grasse (SCIC, coop territoriales et intersectorielles, R&D, territoire urbain et dynamique récente (2013))

Méthodes : observations participantes, entretiens, analyse des productions internes, études longitudinales / innovations sociales

3. Éléments d'analyse de deux écosystèmes territoriaux d'innovation sociale

Dimension de l'IS	MES/ IDESOL	TETRIS	Récurrences
Contexte	<p>Construction collective : autodétermination d'un avenir commun par les acteurs (sur environ 6 mois) : les trois structures fondatrices de la MES, des acteurs publics, des acteurs de l'ESS, des entreprises locales dont celles de l'artisanat et du tourisme</p>	<p>En 2013, un premier collectif réunit autour de la gestion des déchets professionnels peine à définir un intérêt collectif. En 2014, l'association évaléco propose d'élargir la finalité à la transition écologique territoriale. Construction d'un collectif plus large</p>	<p>Construction d'une aspiration sociale collective</p>
	<p>Objectivation de cet avenir commun à travers 5 axes de développement territorial : tourisme vert et métiers liés à l'environnement, développement de l'artisanat, services à la personne, services aux entreprises et développement d'une zone d'activité dans la commune de Sérifontaine</p>	<p>Objectivation de l'aspiration sociale dans le nom du PTCE : TETRIS pour Transition Écologique Territoriale par la Recherche et l'Innovation Sociale. Approche du développement territorial par les capacités</p>	<p>Définition d'une aspiration sociale à la transformation sociale en lien avec une certaine conception du développement territorial</p>

3. Éléments d'analyse de deux écosystèmes territoriaux d'innovation sociale

Dimension de l'IS	MES/ IDESOL	TETRIS	Récurrences
Processus	<p>Dynamique qui croise plusieurs filières : déchet, services à la personne, éco-construction, artisanat, tourisme, et qui tisse des ponts entre elles</p>	<p>Dynamique qui croise plusieurs filières : déchet, services à la personne, éco-construction, artisanat, tourisme, et qui tisse des ponts entre elles</p>	<p>Dynamique collective territoriale et intersectorielle</p>
	<p>La MES anime la cellule de pilotage général et l'animation des axes est confiée à d'autres acteurs du PTCE. Chaque réunion débute par le rappel de l'aspiration sociale du projet. Les axes sont fixes, leur contenu évolue au fil des années et opportunités</p>	<p>Fonction de médiation territoriale assurée par la collectivité dont la posture locale varie de facilitatrice à co-productrice avec toutefois des tentations dominatrices de la part de certains élus</p>	<p>Fonction de médiation territoriale pour garantir l'accessibilité au processus. Ce qui compte est l'aspiration sociale – le cap – le chemin s'adapte et reste ouvert</p>

4. Préconisations pour l'émergence et le développement d'écosystèmes territoriaux d'innovation sociale

	Récurrentes	Préconisations
Contexte d'émergence	Expériences positives de coopération et d'interconnaissance	Proposer et soutenir des espaces publics de proximité qui favorisent les coopérations et les apprentissages entre acteurs et secteurs
	Construction d'une aspiration sociale collective (processus qui prend du temps, peu accompagné en France)	Développer des dispositifs qui incluent deux phases de financements : la construction collective de l'aspiration sociale (4-6 mois minimum) puis la réalisation du projet (3-5 ans)
	Définition d'une aspiration sociale à la transformation sociale en lien avec une certaine conception du développement territorial (développement durable, économie solidaire)	Dispositifs de soutien devraient inciter les acteurs à expérimenter d'autres manières de faire en ayant pour visée le bien-être et la justice sociale (contre exemple : Appel PTCE en France)

4. Préconisations pour l'émergence et le développement d'écosystèmes territoriaux d'innovation sociale

	Récurrentes	Préconisations
Processus	Dynamique collective territoriale et intersectorielle	Dépasser l'approche par les besoins, les politiques filières ou le fonctionnement en silos souvent constatés dans les politiques publiques (Manterola, 2016), le financement de telles dynamiques devrait se faire selon une logique d'action collective
	Culture de l'échec et prise en compte de la sérendipité du processus d'innovation	Adopter une posture « adaptative » et non « technique » (Kania et Kramer, 2011). Dans une optique adaptative, les pouvoirs publics ont un rôle essentiel à tenir (définition des problèmes, co-construction des réponses)
	Fonction de médiation territoriale (soit un acteur, soit la collectivité) pour garantir l'accessibilité au processus. Ce qui compte est l'aspiration sociale – le cap – le chemin s'adapte et reste ouvert	La fonction de médiation territoriale (Klein, 2014) doit être soutenue, elle peut être assurée par un acteur privé ou public, garantir la mobilisation collective et la coordination
	Impulsion réciprocaire des acteurs en premier, puis redistribution comme levier de financement pour rendre possible le développement d'activités économiques sources de revenus	La réussite des projets de territoire dont sont porteurs les PTCE nécessite un investissement, et donc des ressources redistributives sur le long terme. Or, les dispositifs existants insistent largement sur l'autofinancement à trois ans des initiatives

4. Préconisations pour l'émergence et le développement d'écosystèmes territoriaux d'innovation sociale

	Récurrentes	Préconisations
Diffusion et changements	Les PTCE étudiés montrent que la diffusion relève d'un processus de changement des pratiques et représentations des acteurs sur le territoire et d'un phénomène de « traduction » en fonction des configurations locales (Richez-Battesti, 2008)	Prendre en considération différentes modalités de diffusion de l'innovation sociale qui requiert, tout comme son émergence et sa consolidation, des financements spécifiques
	Traduction / essaimage par apprentissage : diffusion du processus de construction sur d'autres territoires et secteurs. « Compagnonnage territorial »	Rendre visibles ces démarches, d'en reconnaître l'intérêt, de favoriser les rencontres et les espaces collectifs propices à la diversité et aux apprentissages
	Le rôle essentiel que jouent la réciprocité, dans les phénomènes d'apprentissage des pratiques ou encore de transmission des savoirs, ainsi que la redistribution, à travers la sélection des pratiques opérée par les pouvoirs publics (Besançon, 2015)	Adopter une conception plurielle de l'économie, sans laquelle les processus complexes d'émergence, de construction et de diffusion des innovations sociales ne peuvent être compris

5. Les perspectives

Perspectives de recherche autour des PTCE comme écosystèmes d'IS :

- Poursuivre cette démarche auprès d'autres dynamiques de territoire
- Recherche appliquée et collective sur l'évaluation des impacts et changements des IS – liens avec des PTCE
- Recherche-action (Institut Godin, Labo de l'ESS, Institut CDC pour la recherche) sur les démarches et méthodes de R&D et d'évaluation dans les PTCE

Perspectives de transfert :

- Dans le cadre de la politique publique régionale et départementale
- Auprès du Conseil Supérieur de l'ESS et de l'inter-réseau PTCE

Colloque international du CRISES – 5^e édition

DES ÉMERGENCES À LA RECONNAISSANCE

Trajectoires d'innovation



6 et 7 avril 2017

Université du Québec à Montréal (UQAM)

www.crisis.uqam.ca

Les écosystèmes territoriaux d'innovation sociale en France.
Les apports d'une approche institutionnaliste de l'innovation sociale
appliquée aux Pôles Territoriaux de Coopération Économique

Emmanuelle Besançon, CRISEA, Institut Godin

Sylvain Celle, CLERSÉ, Institut Godin

Nicolas Chochoy, CRISEA, Institut Godin

Geneviève Fontaine, ERUDITE, Institut Godin

Thibault Guyon, CRISEA, Institut Godin

Yannick Martell, CURAPP-ESS, Institut Godin