

UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE
CENTRO INTERNACIONAL DE ECONOMÍA SOCIAL Y COOPERATIVA
CIESCOOP

3° Colloque International du CRISES
"Pour une nouvelle mondialisation: le défi d'innover"
Montreal – 7 y 8 de avril 2011

3° Colloque International du CRISES – UQAM
"Pour une nouvelle mondialisation: le défi d'innover"

**"LA MONDIALISATION ET SON IMPACT SUR LES
STRATÉGIES DE GESTION DES ENTREPRISES
COOPÉRATIVES. ETUDE COMPARATIVE DE
L' ESPAGNE ET LE CHILI"**

Leslie Faure B.
Mario Radrigán R.

Montreal – 7 y 8 de Abril 2011

- Cette présentation est basée dans les résultats d'un effort collectif développé dans le cadre du Réseau Universitaire des Amériques pour les Études Coopératives, UNIRCOOP (www.unircoop.org), par un groupe de professeurs/chercheurs appartenant aux universités suivantes : l'Universidad de la República de Uruguay, la Universidad UNISINOS de Brasil, Pontificia Universidad Javeriana de Colombia et de la Universidad de Santiago de Chile.
- En tout cas les idées qui se présentent ensuite sont de responsabilité personnelle.

LA MONDIALISATION, QUELQUE CHOSE DE PLUS QU'UN MOT ET UN PROCESSUS

- La mondialisation est peut-être l'un des phénomènes d'une plus grande analyse, un débat et une diffusion dans les 25 dernières années.
- Cependant, le concept n'a pas une seule définition et un point de vue, et c'est un objet d'une réflexion profonde au niveau mondial.
- Une mondialisation, une globalisation, une internationalisation ? Synonymes ou des nuances.
- Une mondialisation, une intégration régionale, une intégration commerciale

DE DIVERS POINTS DE VUE POUR LE MÊME PROCESSUS (I)

- **La perspective historique** : la mondialisation comme de longs cycles et de courts cycles. L'accélération des processus historiques.
- **La perspective politique** : la fin de l'histoire et le village global (Francis Fukuyama).
- **La perspective humaniste - sociale** : la diffusion de la démocratie et des droits de l'homme.
- **La perspective technologique - de l'information** : la société de l'information. L'oeuvre de Manuel Castells.

DE DIVERS POINTS DE VUE POUR LE MÊME PROCESSUS (II)

- Le point de vue **économique - commercial** : un monde sans frontières ni barrières. La manière de production capitaliste de portée mondiale.
- La perspective de **la communication** et des moyens de masses : un monde de plus en plus petit. Les propositions de Marshall McLuhan.
- La perspective **culturelle** : entre la culture globale les traditions locales et l'industrie culturelle. L'oeuvre de Oscar García Canclini.

LES DIVERSES ÉVALUATIONS DE LA MONDIALISATION

- La culmination de la civilisation : entre le nouvel ethnocentrisme et le syndrome du progrès illimité (au moins pour certains).
- La mondialisation comme porte ou accès : il y a un monde de possibilités ouvertes pour ceux qui peuvent les utiliser.
- Le côté démoniaque de la mondialisation : la mondialisation néolibérale comme mère de tous les malheurs. Les mouvements anti-mondialisation.

DES DÉBATS SUR LA "GESTION" OU ADMINISTRATION DE LA MONDIALISATION

- Le "marché" est le principal conducteur de la mondialisation ou la version postmoderne du laissez faire.
- Le système multinational et multilatéral (UN, OMC, FMI, etc..) ils sont ou ils devaient être les garants du processus. Un rapport de l'OIT 2004.
- La société civile et la mondialisation.
- Et les États-nations sont-ils partie des livres d'histoire ?

Et QU'EST-CE QUI PASSE AVEC LA RELATION ENTRE LA MONDIALISATION ET LE SECTEUR COOPÉRATIF ET L'ÉCONOMIE SOCIALE ?

- Cette relation peut être analysée de trois différents perspectives :
- La perspective de la pratique et le discours des propres acteurs.
- La dimension académique.
- La dimension des pouvoirs publics, spécialement au niveau de gouvernements et du pouvoir législatif.

LA MONDIALISATION ET LE SECTEUR d'ECONOMIE SOCIALE ET COOPÉRATIF D'APRES LA PERSPECTIVE DES ACTEURS EN AMERIQUE LATINE

- Le point de vue déclaratif - poétique : le coopérativisme comme alternative d'humanisation de la mondialisation, mais sans de résultats concrets.
- Le point de vue pragmatique : si tu ne peux pas le vaincre joins-toi à eux, ou « les affaires sont les affaires ».
- Le point de vue de tranchée : la coopérative comme facteur de résistance à la mondialisation.
- Le point de vue de l'inter coopération mondialisée : naissant mais croissant. Un commerce juste.
- Il existe un rapport entre les perspectives des acteurs et le type d'entreprise d'économie sociale (agricole, financier, travail, etc..), mais il y a toujours des variations.

UNE GLOBALISATION ET UN SECTEUR COOPÉRATIF DEPUIS LA PERSPECTIVE DES ACTEURS ACADÉMICOS ANIVEL DE L'AMÉRIQUE LATINE

- Constatation 1.: il y a réellement un manque surprenant d'études profondes du sujet.
- Constatation 2. : une claire dispersion d'efforts existe dans la matière.
- Constatation 3: des études isolées de cas sans un grand développement théorique.
- Constatation 4. : il est difficile de trouver des modèles systématiques de travail dans la matière.
- Constatation 5.: d'une façon surprenante il y a une haute capacité déclarative sans approfondissement.

LA MONDIALISATION ET LE SECTEUR COOPÉRATIF DANS LA PERSPECTIVE DES POUVOIRS PUBLICS DE L'AMÉRIQUE LATINE

- Jusqu'à très il y a peu d'années ce n'était même pas sujet de préoccupation lointaine
- Des progressions à un niveau de l'UE avec le Statut Coopératif Européen.
- La législation obsolète qui ne favorise pas l'inter coopération au plan international.
- Un traitement des investissements coopératifs dans des tiers pays comme investissement privé capitaliste
- Manque de coordination des entités publiques qui ont la relation avec le secteur coopératif, sauf la Réunion Spécialisée de Coopératives du MERCOSUR.

DES RÉSULTATS PRÉLIMINAIRES DE L'ÉTUDE COMPARATIVE DE COOPÉRATIVES DU CHILI ET DE L'ESPAGNE

- Pour le développement de l'étude empirique on applique la méthodologie d'étude de cas, en faisant la sélection de 3 coopératives du Chili et 3 coopératives de l'Espagne, des secteurs de travail, agricole et des services financiers dans les deux pays.
- Pour les cas sélectionnés tant du Chili comme de l'Espagne on a utilisé le critère, qui s'agissait des coopératives de taille similaire .
- Le travail de recherche d'information a combiné les techniques de révision documentaire, entrevues dans profondeur et focus group aux dirigeants et des techniciens de chaque coopérative.

DES RÉSULTATS POUR LE SECTEUR DE COOPÉRATIVES DE TRAVAIL (I)

- Pour le secteur de coopératives de travail on a sélectionné au Chili à la Coopérative de Travail de la Construction CONSTRUCOOP, et pour le cas de l'Espagne à la Coopérative de Travail Florida Université, de Valencia.
- Comme résultats des cas développés on peut détacher que la mondialisation a un impact direct sur les coopératives de travail, à la suite des changements globaux sur les marchés du travail et dans les relations de travail au niveau global, où les coopératives sont une stratégie explicite ou implicite de résistance à ces changements.

DES RÉSULTATS POUR LE SECTEUR DE COOPÉRATIVES DE TRAVAIL (II)

- Malgré l'antérieur, pour le cas de ces deux coopératives de travail on constate qu'ils n'ont pas généré des stratégies spécifiques pour faire face aux processus de la mondialisation, et bien qu'ils ont obtenu un niveau adéquat de gestion de la entreprise, cela continue d'être circonscrit à ses propres environnements locaux.
- Tant par le phénomène des migrations massives, par les processus d'internationalisation des entreprises et des systèmes modernes de gestion de la connaissance et des talents, une ample marge de possibilités se pose pour la mondialisation des coopératives de travail, même quand celles-ci ont une taille relativement petite.

- DES RÉSULTATS POUR LE SECTEUR DE COOPÉRATIVES DE SERVICES FINANCIERS (I)
- Les cas sélectionnés pour le secteur de coopératives de services financiers ont été la Coopérative d'Épargne et Crédit ORIENCOOP du Chili et le Caixa Laboral Coopératif de Valence, de l'Espagne.
- Pour les deux coopératives le contexte de la mondialisation des services financiers a eu, spécialement dans les cinq dernières années, un impact substantiel, par la grande concurrence avec les entreprises privées dans le secteur et par le complexité de la gestion de divers services et de processus financiers.
- Malgré l'antérieur les deux coopératives ont réussi à croître et à se développer, non sans problèmes, en mettant en joue aux segments de marchés non couverts par l'État ou par une entreprise privée capitaliste.

- DES RÉSULTATS POUR LE SECTEUR DE COOPÉRATIVES DE SERVICES FINANCIERS (II)
- Pour les deux cas, elles attirent l'attention, la nulle génération de stratégies d'internationalisation, en n'existant pas des plans ou projets dans ce sens, avec l'exception de Caixa Laboral de l'Espagne, qui à travers d'un programme de développement durable et de coopération internationale a développé des actions de coopération en Amérique Central.
- Avec le regard local et régional de ce type de coopératives de services financiers, il faut trouver un espace d'innovation et de créativité pour mettre en joue à un processus de croissance et de développement avec une perspective globale d'action.

- DES RÉSULTATS POUR LE SECTEUR DE COOPÉRATIVES AGRAIRES un (I)er
- Pour le secteur de coopératives agraires on a sélectionné à la Coopérative agricole Las Nieves de Chile et la Coopérative INTERCOOP de Valence, de l'Espagne.
- Pour le cas de ces deux coopératives, au contraire des quatre cas antérieurs le contexte de la mondialisation a signifié un défi important, et ils ont adapté ses stratégies de gestion de forme globale, pour faire face à l'accès aux nouveaux marchés au plan international, comme aussi pour faire face à la concurrence qu'ils ont dans des secteurs de fort compétence.

- DES RÉSULTATS POUR LE SECTEUR DE COOPÉRATIVES AGRAIRES (II)
- Pour le cas de la Coopérative Las Nieves du Chili, presque la totalité de son produit central, la quinoa est exportée dans divers marchés, de l'Amérique latine et de l'Europe.
- Pour le cas de la Coopérative INTERCOOP, bien que les marchés principaux pour les divers produits d'exploitation cela continue dans la Communauté Valencienne et Espagne, la déclinaison de sa production locale les a obligé à générer des alliances avec coopératives et des producteurs de pays comme l'Argentine, Tunisie et le Maroc.

DES CONCLUSIONS FINALES UNE GLOBALISATION ET UN DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET COOPÉRATIVE : DES PERSPECTIVES D'AVENIR

- Un espace existe, celui que réclame d'urgence le pouvoir être rempli, à un niveau de l'entreprise, académique et des pouvoirs publics.
- Il y a une quantité d'expériences intéressantes et importantes au niveau, chaque pays pour explorer, pour modéliser et pour resocialiser les acteurs privés et publics.
- Une urgence d'utiliser les forums distincts et les plateformes pour répandre les résultats
- rendre compatible les tendances naturelles du secteur d'économie sociale vers le développement local avec les tendances de la mondialisation.