

Des émergences à la reconnaissance : itinéraires et facteurs clés de pratiques innovantes en contexte de précarité

5^{ième} Colloque international du CRISES

Des émergences à la reconnaissance. Trajectoires d'innovations

UQAM, 6-7 avril 2017

Dr Sambou NDIAYE

Alliance de recherche Universités-Territoires

UGB de Saint-Louis SENEGAL

Concours national sur les pratiques innovantes en développement local



PLAN

I. Quelques cas de pratiques innovantes

1. Les aires communautaires protégées : une stratégie participative alliant promotion du développement durable et perspective de genre
2. Recyclage de déchets halieutiques en farine de poissons
Entre développement durable territorial et mouvance entrepreneuriale de l'association Afrique-Atlantique de Kafountine (Casamance)
3. Développement économique local et régénération d'un bas fond
L'expérience de la convention locale pour la gestion intégrée des ressources du bas fond de Ndinderleng (COGIRBAF) Fatick
4. D'une micro entreprise familiale au développement territorial: l'expérience de l'UIPAR

II. Synthèse: les facteurs clés

Les aires communautaires protégées : une stratégie participative alliant promotion du développement durable et perspective de genre

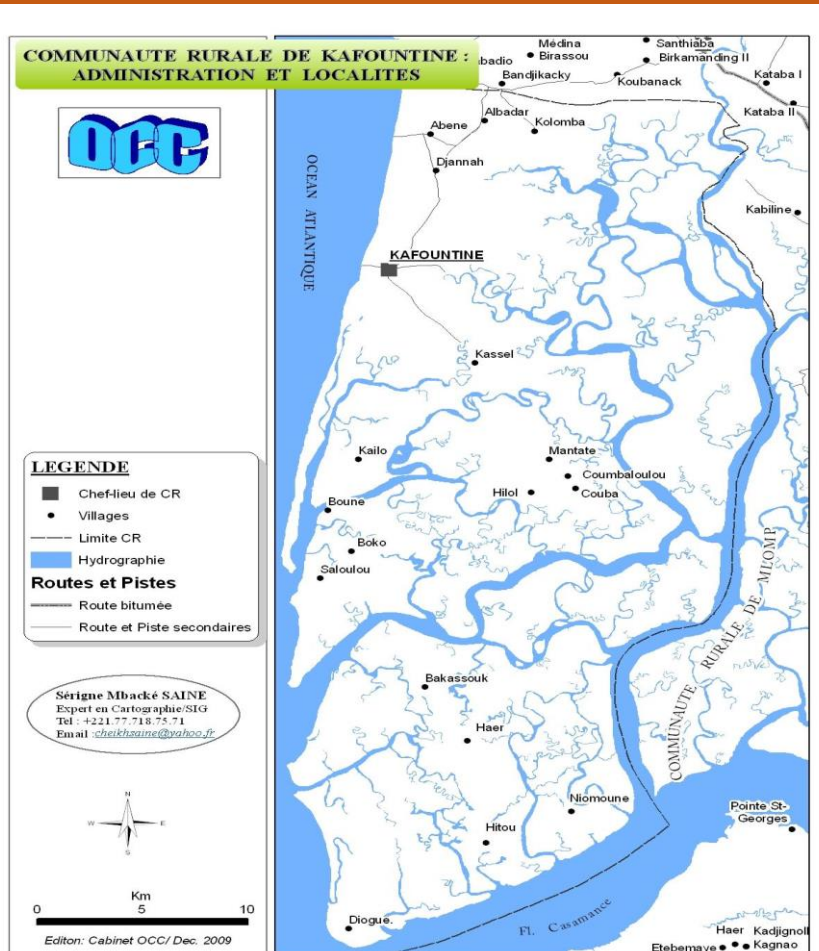
- ACP: dispositif auto géré pour conservation et exploitation durable des ressources naturelles/Préservation des coutumes et du patrimoine
- En 2007: un espace désertique, des unités industrielles extractives, pauvreté, déforestation, disparition d'espèces végétales
- Intervention d'une ONG ACCES et services de l'Etat pour accompagner les femmes
- Superficie de 54 ha: 18 pépinières villageoises et 1 pépinière centrale
- 1325 femmes issues de 19 groupements:
 - accès à la propriété foncière
 - production et la commercialisation de dérivés des produits forestiers
 - Un système de tontine appelé caisse de solidarité
 - Régénération des ressources naturelles: espèces végétales, fruitières et médicinales, renforcement de la prise de conscience environnementale, reconnaissance du leadership féminin



Recyclage de déchets halieutiques en farine de poissons

Entre développement durable territorial et mouvance entrepreneuriale de l'association Afrique-Atlantique de Kafountine (Casamance)

- Kafountine, la plus grande presqu'île de pêche de la Casamance: 14 îles
- Problèmes de salubrité et de pollution avec déchets halieutiques: absence de système de nettoyage et d'infrastructures de conditionnement en froid



Recycler les déchets halieutiques en farine de poissons: alimentation du bétail, fertilisant organique dans la riziculture et le maraîchage, 30 emplois permanents (économie verte)

Au début: poisson ramassé, séché puis pilé pour être transformé en farine

Actuellement: modification de 2 moulins à céréales en moulins à poissons

Production

2007: 80 tonnes

2008-2009: 180 tonnes

2015: 50 T par mois

Dispositif organisationnel

✓ Un bureau

✓ Un chargé d'approvisionnement

✓ 30 emplois journaliers

✓ Un transitaire au port de Dakar

✓ Un réseau de transporteurs

- Un matériel de travail rudimentaire mais adapté: 2 décortiqueuses, 2 moulins à céréales, 1 machine pour coudre les sacs, 2 bâches pour le séchage, 1 moto de service...1

- un souci de viabilité: auto financement, réinvestissement des bénéfices générés

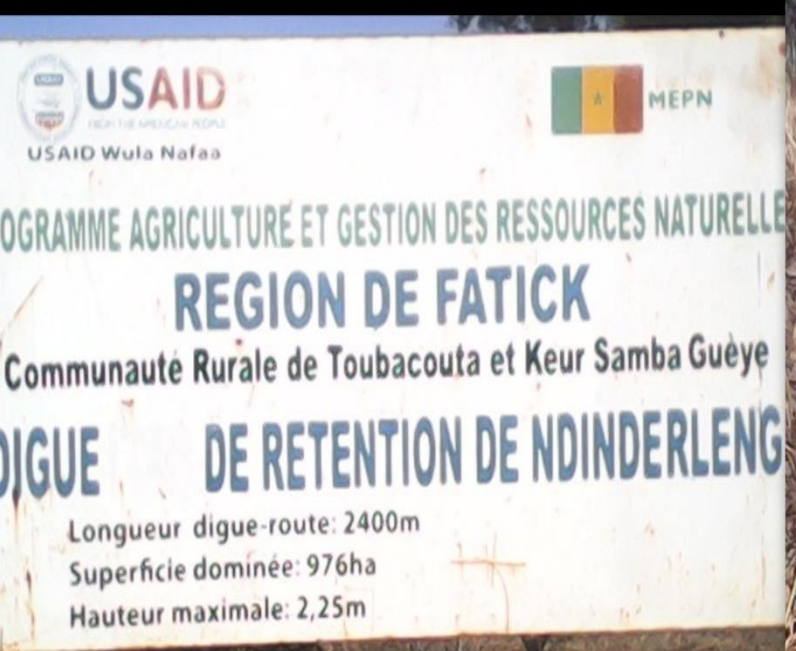
- Plusieurs campagnes de sensibilisation sur la gestion durable des ressources halieutiques ainsi que sur les risques de pollution halieutique

- Collaboration avec élus locaux, pêcheurs, mareyeurs et femmes transformatrices

Développement économique local et régénération d'un bas fond

L'expérience de la convention locale pour la gestion intégrée des ressources du bas fond de Ndinderleng (COGIRBAF) Fatick

- Une brousse touffue située dans un bas-fond en fort état de dégradation: feux de brousse, coupes abusives d'arbres
- Engagement du Maire avec appui de l'USAID et de projets d'appui de l'Etat (ANCAR, PAFA): diagnostic technique du bas-fond et activité de régénération et de valorisation: 200 ha de terres pour la culture du riz et du maraichage/ réserve naturelle communautaire
- Mise en place d'un comité inter villageois de gestion- de comités villageois d'animation et de concertation couvrant les 22 villages polarisés
- Convention locale regroupant en plus des collectivités locales, les différents utilisateurs: éleveurs transhumants, résidents, apiculteurs, pêcheurs, artisans, chasseurs, tradi praticiens



Années	Nbre d'ha	Nbre de producteurs	Nbre de villages
2010-2011	56	76	8
2011-2012	100	182	22
2012-2013	150	232	22
2013-2014	182	252	22
2014-2015	212	325	22



D'une micro entreprise familiale au développement territorial

l'expérience de la ferme agricole de l'Union Interprofessionnelle des Agro-pasteurs de l'Arrondissement de Rao (UIAPR) de Guélakh (Saint-Louis)

- 1989, Guélakh, un village 200 hbts: sécheresse, exode rural, paupérisation, difficulté d'accès aux services sociaux de base
- 2 jeunes cousins: ferme agricole intégrant agriculture et élevage sédentaire
- 25 ans plus tard: UIAPR couvre plusieurs territoires, de nouveaux membres et domaines d'intervention: 145 riziculteurs, 137 agro-éleveurs, 113 femmes formatrices et 60 pêcheurs
- 40ha riziculture
- 13 fermes d'élevage intensif
- 2 magasins de stockage de denrées
- Case des tout-petits, école primaire, collège
- Case de santé
- Atelier de teinture, centre d'alphabétisation
- Aviculture, pisciculture, horticulture, transformation de fruits et légumes



Synthèse: les facteurs clés

- Prise de conscience communautaire d'une situation d'insatisfaction/ de marginalisation + volonté de changement social, d'amélioration du vécu
- Construction de sens et de démarche d'appropriation pour analyser et agir sur la situation: processus d'apprentissage et d'empowerment
- Mobilisation de compétences, de ressources matérielles et immatérielles
- Processus de négociation dans l'espace public territorial: dynamique de dialogue avec services Etat et collectivité locale
- La territorialité de l'IS: premier niveau de reconnaissance
- Ancrage territorial marqué autour du partage d'un idéal commun

- Dynamique autonome et endogène: démarche d'auto promotion locale autour d'un projet d'acteurs
- Logique d'apprentissage sur le tas en lieu et place d'une logique de transfert technologique
- Volonté d'auto financement pour assurer la viabilité
- Appui structurant d'un partenaire technique et financier
- Un leadership local: entrepreneurs sociaux misant sur une gestion sobre et efficiente de l'outil
- Leadership de personnes disposant d'expériences et de compétences sur le domaine investi

- Simplification du dispositif organisationnel, misant sur la fonctionnalité
- Tendance à la totalisation et logique d'action plurielle: valorisation des déchets comme sous-produits agriculture et élevage, lutte contre le sous-emploi, salubrité des plages/ : agriculture, élevage, pêche, santé, éducation, formation professionnelle
- Logique de revitalisation socio-territoriale

Une reconnaissance socio-territoriale ayant de la peine à remonter à l'échelle et à reconfigurer le cadre institutionnel

- Une reconnaissance sectorielle et limitée
- Comme amortisseur de crise, acteur performant dans la démocratisation de l'accès aux SSB, dans la création de richesses, dans la revitalisation territoriale, dans l'habilitation d'individus ou de groupes sociaux vulnérables...
- Mais une faible reconnaissance des implications socio-politiques et institutionnelles: faible capacité institutionnalisante
- Faible reconnaissance institutionnelle mais une forte reconnaissance sociale
- Réticence de certains élus, reconnaissance institutionnelle locale
- Déficit de capacités managériales pour gérer l'expansion économique
- Dispersion des activités en décalage avec les capacités humaines, techniques et financières
- Conflits de logiques entre acteurs, entre les pionniers et les derniers adhérents
- Une débauche d'énergie mais des résultats perceptibles que sur le moyen et long terme dans un contexte de précarité: l'enjeu de l'efficacité, de l'autonomisation et de la pérennisation

- Une protestation morale et culturelle sur le droit d'exister et de réaliser leurs activités, un espace de médiation entre diverses sphères, plutôt qu'un objectif de reconfiguration du système
- Des innovations socio-territoriales interstitielles vivant le risque d'essoufflement précoce du fait d'un système extraverti soumis à l'approche sectorielle
- Défi épistémologique: de grands trous noirs en vue de la saisie de l'intelligibilité intrinsèque de ces pratiques innovantes du fait du décalage entre le cadre de référence de ces dernières et les outils de collecte et d'analyse de données.