

Le projet Sur la main: une démarche évolutive de lutte contre la pauvreté et l'exclusion

Équipe CRISES - UQAM

Jean-Marc Fontan

Juan-Luis Klein

Christine Champagne

et

Baudouin Kutuka, coordonnateur du Projet Sur la Main

10 mai // ACFAS 2011



Présentation

- **Contexte de l'étude**
- **Grandes phases du Projet**
- **Constats**
- **Pistes de réflexion**
- **Apprentissages**



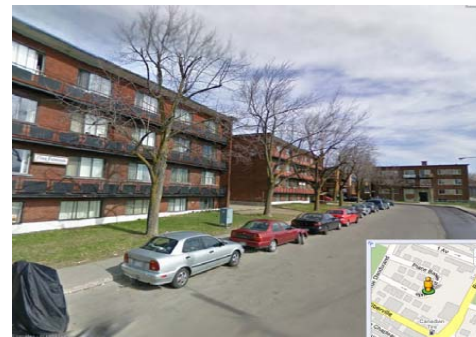
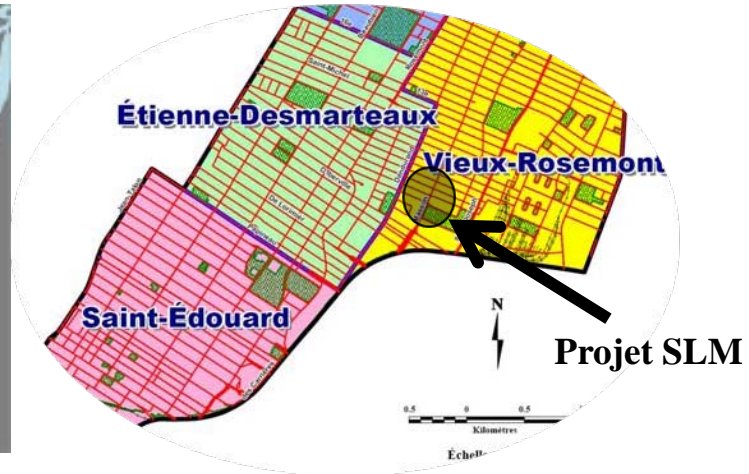
Contexte

- **Recherche partenariale – comité de suivi**
- **Objectifs de l'étude évaluative**
 - Dégager les conditions jugées facilitantes et les facteurs de réussite
 - Dégager des pistes d'actions pour les acteurs et les partenaires du projet

Territoire d'intervention



Arrondissement Rosemont-Petite-Patrie



Type d'habitat du territoire d'intervention



Le territoire d'intervention de *Sur la Main* mis en perspective

<i>Variables / Territoires</i>	Secteur prioritaire : Sur la Main	Arrondissement Rosemont–Petite-Patrie	Ville de Montréal
Population	2 136	133 618	1 620 693
Population immigrante	28,7%	20,0%	30,8%
Immigration récente	29,3%	27,3%	25,7%
14 ans et moins	16,9%	12,4%	15,1%
65 ans et plus	6,3%	15,4%	15,2%
Monoparentalité	29,6%	23,1%	21,8%
Taux de chômage	9,6%	8,4%	9,1%
Revenu moyen par famille	40 389 \$	45 438 \$	51 842 \$
Ménages à faibles revenus	42,9%	31%	31,2%

Source : Statistiques Canada, Recensement 2006.



Le Projet Sur la main c'est...

- ***Empowerment***

- Animer et assurer le bon fonctionnement du Comité de résidents
- Soutenir les résidents dans l'organisation d'activités citoyennes visant à créer et renforcer des liens
- Informer et former les résidents à partir d'ateliers thématiques assurés par des partenaires du milieu

- ***Rapprochement et intégration des familles***

- Fêtes interculturelles, activités communautaires

- ***Encadrement des jeunes de moins de 12 ans***

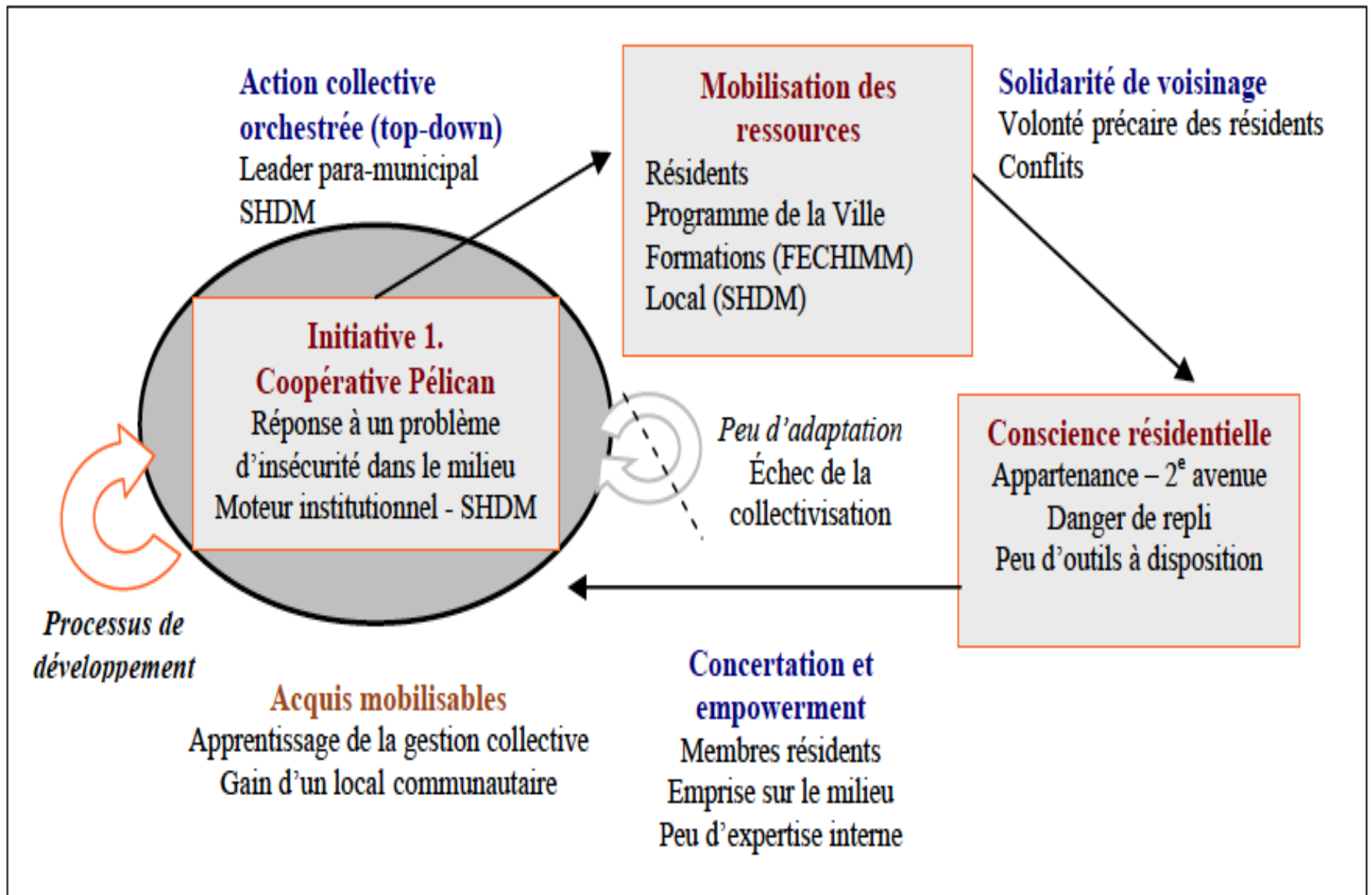
- Camp de jour estival, en collaboration avec Accès-cible

Un projet évolutif

- Une évolution en quatre phases permettant divers apprentissages:
 - Phase coopérative
 - Phase de concertation
 - Phase partenariale
 - Phase citoyenne



Figure 1 : La Coopérative d'habitation du Pélican (1993-1998)



Inspiré du modèle de développement par l'initiative sociale (Klein, 2008).

Figure 2 : Le Projet de la 2^e avenue (2001-2003)

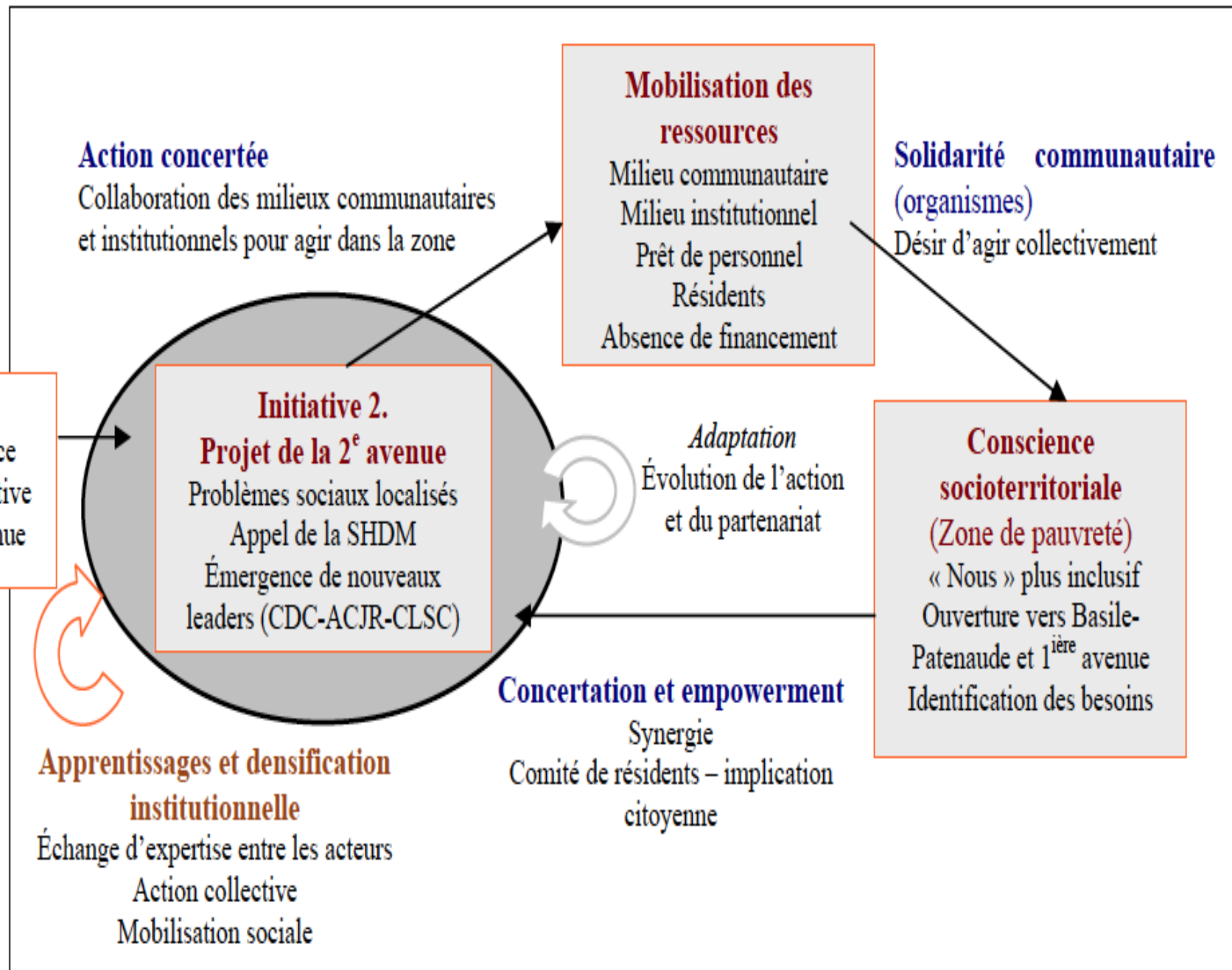
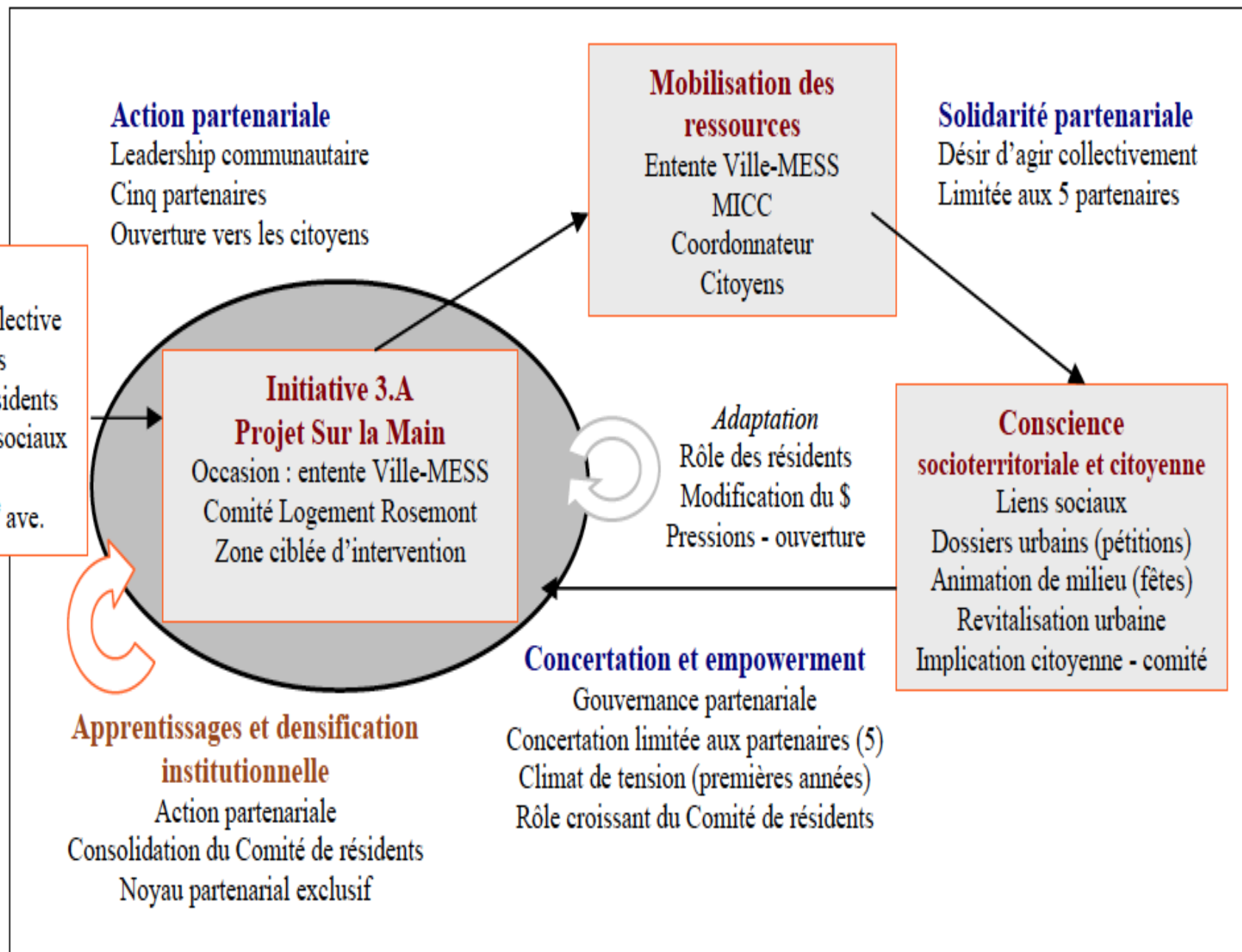


Figure 4 : Le Projet Sur la Main (2003-2009)

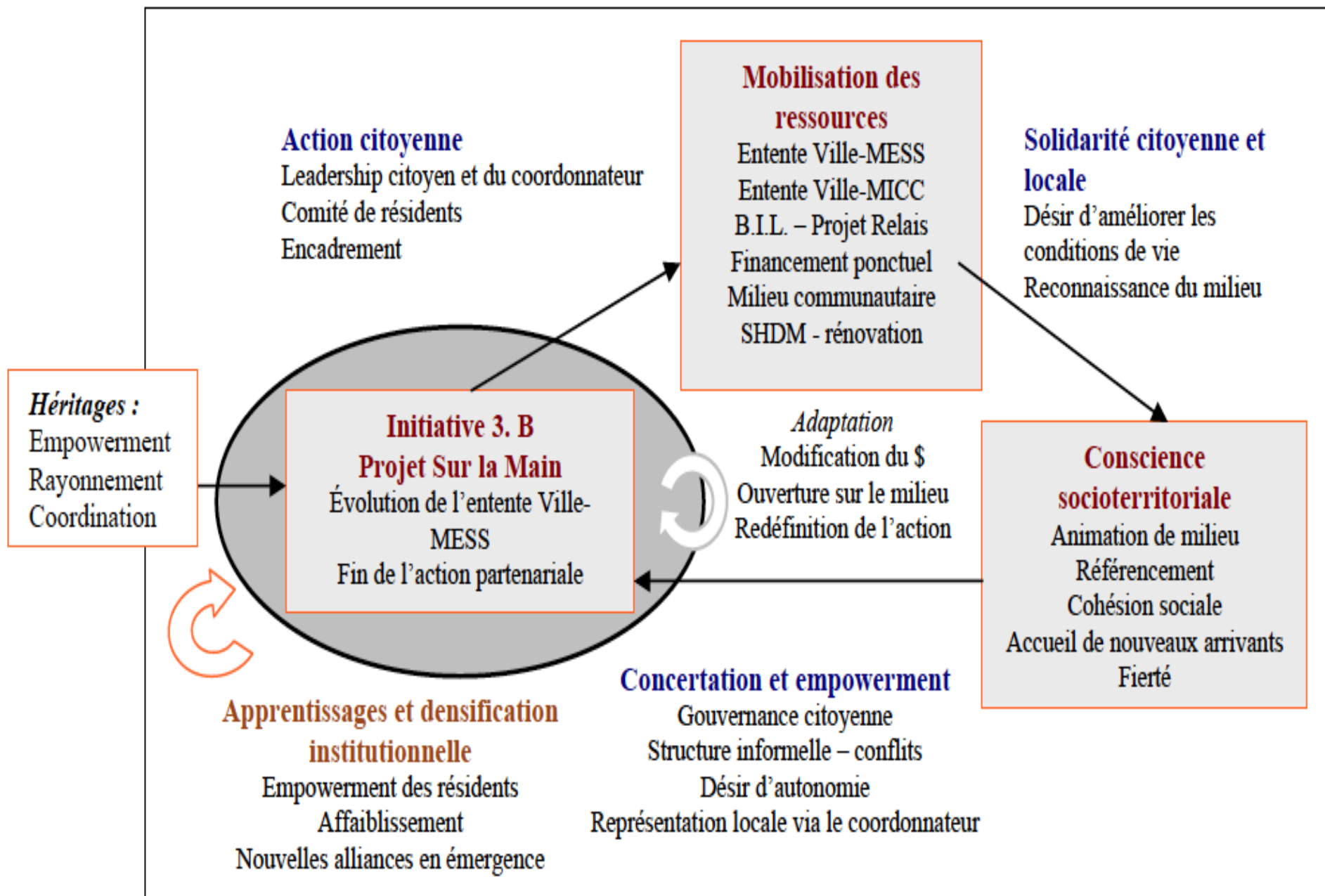




Phase citoyenne

- **Nouvelle version du Projet Sur la Main (2009-2011):**
 - **Le partenariat est reconfiguré.**
 - **L'approche retenue privilégie une prise en charge du projet par le Comité de résidents du Vieux-Rosemont et se veut ouverte sur la mobilisation d'une variété de ressources communautaires et institutionnelles.**

Figure 5 : Le Projet Sur la Main (2009-2011)





Facteurs de réussite

- **Implication soutenue d'acteurs du secteur du logement social ;**
- **Concertation et collaboration entre des ressources locales : communautaires, d'économie sociale et institutionnelles ;**
- **Prêt d'un local communautaire ;**
- **Coordination du projet par un animateur – médiateur interculturel engagé à plein temps pour assurer cette fonction ;**
- **Stratégie soutenue et continue de mobilisation citoyenne ;**
- **Modulation de l'offre de services en fonction des besoins exprimés par les citoyens ;**
- **Mobilisation de ressources externes : financement et prêt de personnel.**



Pistes de réflexion

Action collective et leadership citoyen

- Comité de résidents informel et peu structuré
 - **Vers une mobilisation citoyenne continue transitant par des structures mieux définies :**
 - assemblées publique et citoyenne
 - comités de résidents et de travail
- Cycle de mobilisation / démobilisation
 - **Vers la mise en place d'un dispositif porteur de cohésion sociale (à l'image de l'Accorderie)**



Pistes de réflexion

Solidarité locale

- Milieu communautaire sensible au projet - appui informel et à la carte
 - **Vers une structure de soutien au projet mieux définie**
 - Comités de partenaires sectoriels et locaux
 - Implication nécessaire de la SHDM ou de son mandataire Bâtir son quartier



Pistes de réflexion

Conscience territoriale

- Territoire en constante transformation
 - **Mise à jour du diagnostic des besoins de la population**
 - mieux cibler l'intervention et (re)mobiliser les résidents
- Désir d'élargissement de la zone d'intervention de la part des bailleurs de fonds
 - **Vers une offre de services adaptée au territoire d'intervention ciblé**
 - Territoire micro-local : intégration et animation sociale
 - Territoire élargi : intégration en emploi, alphabétisation
 - Territoire polyvalent : services de proximité et mobilisation élargie sur des enjeux structurants

Les suites du rapport

Trois actions en cours

1

Mobilisation des partenaires communautaires - réflexion sur les recommandations du rapport et le statut de SLM

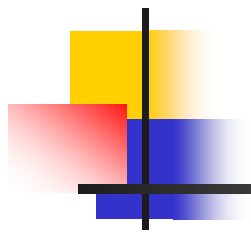
2

Mobilisation citoyenne –
Assemblée publique pour une mise à jour des diagnostics des besoins

3

Des jalons pour l'Accorderie de Rosemont - Mise en place d'un comité de travail





Merci !

Les apprentissages possibles à partir du cas de Parole d'excluEs

	Sur la Main	Parole d'ExcluEs (Montréal-Nord)
Gouvernance	Fiduciaire Coordonnateur Comité de citoyens	Conseil d'administration (7 membres) Comité promoteur (12 membres) Assemblée générale (100 membres) <i>Projet de mobilisation par le logement social</i> Regroupement citoyen de l'Îlot Pelletier Porteurs de projet (2 citoyens / projet) Comités intersectoriels (par projet) Assemblées publiques
Partenariat	Collaboration par projet	Collaborations par projet Collaboration étroite et permanente avec : <ul style="list-style-type: none"> • SHAPEM • Accorderie • Incubateur universitaire Parole d'excluEs
Équipe de travail	Coordonnateur Animatrices du Bloc (été) Intervenants en employabilité (2)	Coordonnateur du projet Parole d'ExcluEs Coordinatrice du comité citoyen Animatrices de l'Accorderie (2) Étudiants stagiaires (9 en 2008) Conseiller scientifique (Modèle d'action)
Échelles d'intervention	Un milieu de vie (quadrilatère initial) et une zone de mobilisation élargie	Un milieu de vie (Îlot Pelletier) et une zone de mobilisation élargie 2 zones d'action (Mtl-Nord/H-M) – adaptation du modèle